



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Hermes

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Informatiksteuerungsorgan des Bundes ISB
Planung und Steuerung ISB
HERMES-Methoden

Hermes

Info update

HERMES 5 Frühlings-Forum 2019

André Bürki Mai 2019

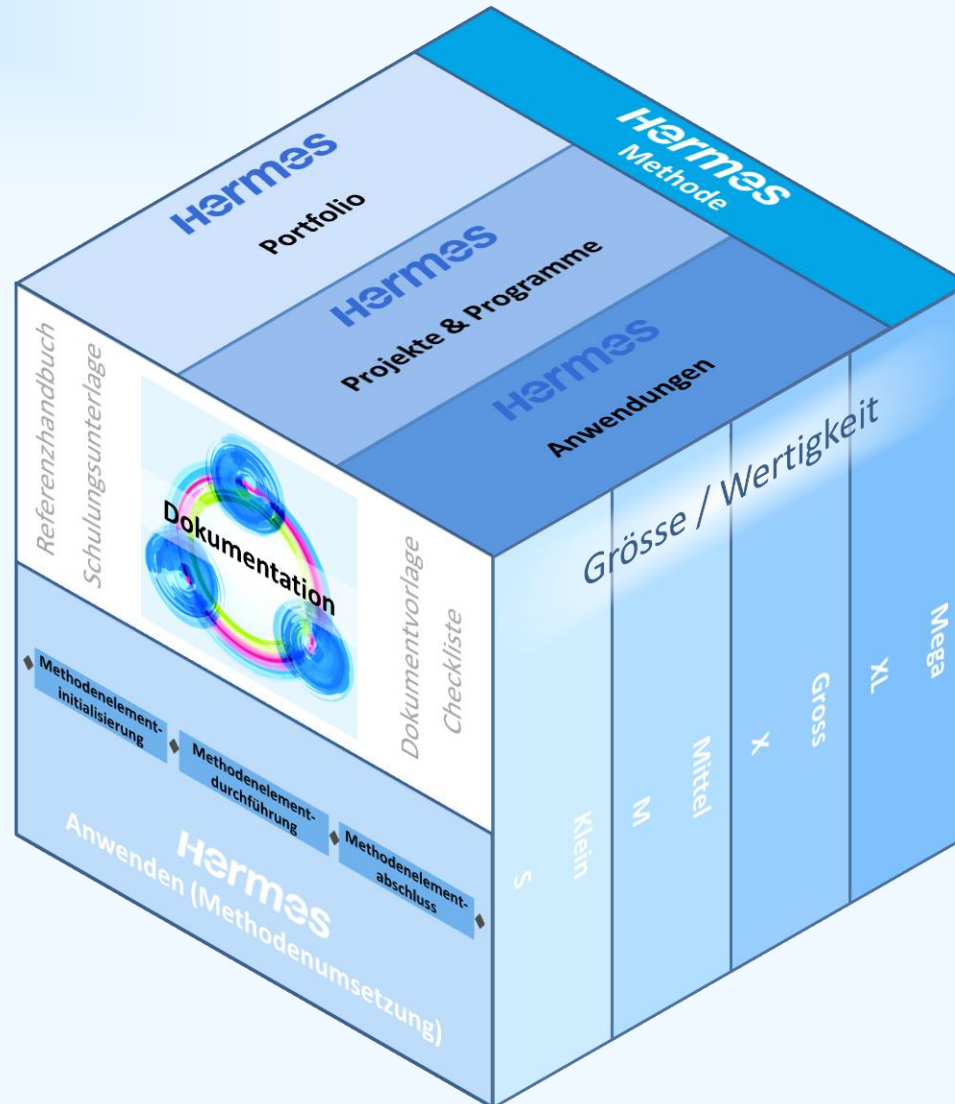


Inhalt

- HERMES Strategie des ISB
- Aktuelle Arbeiten
- HERMES agil
- Neuerungen zur HERMES ADV Prüfung



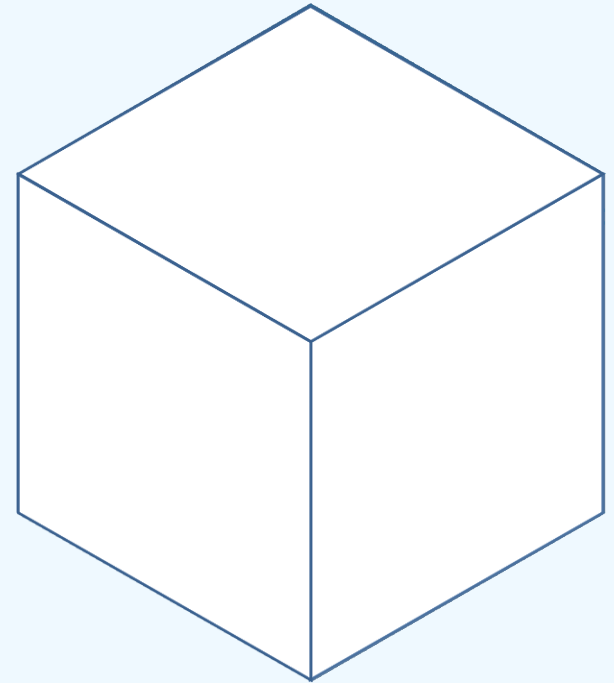
HERMES von der Vision zur Strategie





Details zur HERMES 3D Strategie

- HERMES Methode über gesamten "Lebenszyklus"
 - Portfolio
 - Projekt / Programm
 - Anwendung
- Dokumentation, Information, Support
 - Handbücher und HERMES online
 - Dokumentvorlagen
 - Schulungsunterlagen
- Sizing (Grösse/Wertigkeit)
 - Bestimmung Grösse/Komplexität eines Projekts = Wertigkeit
 - Ergebnisdokumente aufgrund der Wertigkeit
 - über alle Arten der Szenarien hinweg





Aktuelle Arbeiten

- Neues fachliches Datenmodell als Basis erstellt
- Überarbeitung Referenzhandbuch für Projektmanagement
 - In Sprachen D / F / I / E
 - Sprachen untereinander seitensynchronisiert
 - Publikation: zweites Halbjahr 2019
- Dokumentvorlagen & Checklisten komplett überarbeitet und mit dem Referenzhandbuch abgestimmt
- Aktualisierung Schulungsunterlagen
- Neue & moderne Weblösung HERMES mit überarbeitetem Inhalt in Realisierung
 - Aufschaltung: zweites Halbjahr 2019
- Neues Vorhaben: Erarbeitung "HERMES agil"



Agilität: Ausgangslage und Bedarf

- Schnelle Wandel erfordern auch rasches Handeln.
- Bedarf nach methodischen Vorgaben zum Abwickeln von agilen Projekten ist ein mehrfach angefragtes Bedürfnis.
- Einige Verwaltungsstellen haben bereits Projekte agil umgesetzt, andere starten derzeit.
- eco-Hermes hat bereits 2017 einen Leitfaden ausgearbeitet.
- Diverse Bundesämter haben ebenfalls eigene Leitfäden.



Problemstellung – HERMES ist doch nicht agil

- Die Anschrift des HERMES Referenzhandbuches "inkl. Agilität" verspricht viel zu viel.
- HERMES selbst beschreibt die Agilität nicht, man bedient sich des SCRUM.
- Weder das Modul "Entwicklung Agil", noch die entsprechende Aktivitäten, reichen den Projekten aus.
- Die Terminologie wird vom SCRUM übernommen.
- Einige Nutzergruppen kreieren individuelle Leitfäden und sogar agile Handbücher.
- Das heutige agile Projektvorgehen ist nicht HERMES konform.
- Fragen der Anwender bleiben ungeklärt.



HERMES wird neu wirklich agil

- klarer Handlungsbedarf erkannt
 - neue Fachgruppe mit agil Praktikern
 - Bisherige Erkenntnisse aus den Workshops:
 - Problematik agil wurde korrekt erkannt und im WS bestätigt
 - Projekte agieren im Graubereich
 - HERMES Modul "Entwicklung Agil" ist kaum verwendbar
 - der Entscheid zur Agilität ist in der Konzeptphase zu spät
 - SCRUM alleine reicht/passt/genügt nicht
 - es braucht agiles Projektmanagement für nicht agile bzw. nicht agil freundliche Umgebung
 - HERMES muss nebst klassischer Methode zusätzlich auch agiles Vorgehen ermöglichen
- Ziel
 - bis ende Jahr einen passenden verwaltungskonformen Lösungsansatz erarbeiten



Neuerungen zur HERMES ADV Prüfung

- Ausgangslage
 - Bekanntgabe des Resultats lässt viel zu lange auf sich warten
 - Korrektur nach 4- Augenprinzip dauert oft 4 bis 6 Wochen
- Lösung
 - Umstellung der individuellen Antwortmöglichkeit auf vorgegebene Antworten
 - HERMES Methodenkenntnisse handlungsorientiert abfragen
 - Fragentypen mit Mehrfach-Entscheidungen sowie kausale Verknüpfungen
- Termin: ab 2020

Alles
klar?

Vielen
Dank

