

Referat	Frage	Antwort
HERMES Ausgabe 2022	Die gestärkte Rolle Anwendervertreter zwar sinnvoll, jedoch oft wegen knappen Ressourcen schlecht umsetzbar. Was ist hier die Hermes-Empfehlung?	HERMES fordert die Besetzung der Rolle Anwendervertreter als eine der drei minimal zu besetzenden Rollen.
HERMES Ausgabe 2022	Der agile Teil ist nicht mit einem Projekt beendet, er geht betrieblich weiter als Entwicklungsmethode. Gibt es hierzu von Referenten Erfahrung aus der Praxis?	Erfahrung aus der Praxis: Die Weiterentwicklung nach dem Projekt ist früh während der Lösungsentstehung zu thematisieren und mit der Linienorganisation die Verantwortlichkeiten verbindlich zu klären.
HERMES Ausgabe 2022	Was ist SAFe? Was ist ein Artflow?	SAFe ist ein skaliertes agiles Framework. Siehe <a href="https://scaledagileframework.com/">https://scaledagileframework.com/</a> ART Flow ist hier beschrieben: <a href="https://scaledagileframework.com/art-flow/">https://scaledagileframework.com/art-flow/</a>
HERMES Ausgabe 2022	Werden die Folien im Anschluss zur Verfügung gestellt?	Ja, auf <a href="https://www.bki.ch/veranstaltungen/hermes-fruehlings-forum-2024-3">https://www.bki.ch/veranstaltungen/hermes-fruehlings-forum-2024-3</a>
HERMES Ausgabe 2022	Welche Möglichkeiten hat es, sich bei der Weiterentwicklung von Hermes (One) zu beteiligen?	Kontaktaufnahme ist möglich über: <a href="https://www.bk.admin.ch/bk/de/home/digitale-transformation-ikt-lenkung/hermes_projektmanagementmethode/aenderungen_HERMES_5.html">https://www.bk.admin.ch/bk/de/home/digitale-transformation-ikt-lenkung/hermes_projektmanagementmethode/aenderungen_HERMES_5.html</a>
Umstellung auf HERMES 2022	Welche Tools können Sie für die Umsetzung von agilen-Projekten empfehlen? z.B. Redmine, jira.....?	Die Frage ist schwierig zu beantworten, da verschiedene Menschen verschiedene Vorlieben für Tools haben. Wichtig ist es, dass ein Tool keine Probleme löst, wenn die darunterliegenden Prozesse nicht erarbeitet und geklärt sind. Grundsätzlich funktioniert eine Schranktüre und Post-its ;-)
Umstellung auf HERMES 2022	Nutzt auch die Privatwirtschaft in der Schweiz Hermes oder sind es vorwiegend Bundeseinrichtungen?	Mehr öffentliche Stellen setzen HERMES ein (Bund und Kantone), zunehmend aber auch die Privatwirtschaft als Dienstleister.
Umstellung auf HERMES 2022	Immer wiederkehrende Frage, ob es den PL in einer agilen Organisation bei agilen Projekten noch braucht. Steht er nicht in Konkurrenz zu anderen Rollen?	Die hybride Projektführung nach HERMES 2022 setzt die Rolle Projektleiter voraus.
Umstellung auf HERMES 2022	Wie muss der Anwendervertreter auf seine Rolle vorbereitet werden, wenn er von Seiten Fach kommt?	Der Anwendervertreter kommt vom Fach und hat Weiterbildungen absolviert, z.B. den HERMES Anwendervertreter Kurs

Kt. SG - Projekt PUPIL	Inwiefern tauschen sich die Kt. zu solchen Themen miteinander aus? Ist doch verrückt, wenn jeder Kt. solche Digitalisierungsprojekte für sich selber umsetzt.	(Von Marc Hänggi:) Verantwortliche seitens Kantone tauschen sich, zwar unstrukturiert aber regelmässig, in verschiedenen Netzwerken (Educa, Swisscom SAI, EDULOG, 'Netzwerk der kantonalen Digitalisierungsbeauftragten der EDK') über solche Vorhaben aus (zumindest kann ich dies für den Bildungsbereich sagen). Die Beschaffungsunterlagen für das Projekt PUPIL@SG konnte ich mit sehr vielen Interessierten öffentlichen Beschaffungsstellen teilen. Umsetzen müssen Kantone und Gemeinden Vorhaben dieser Art selbstständig, da die kantonalen Prozesse und Gesetze stark unterschiedlich ausgeprägt sind. Es ist bereits im Projekt PUPIL@SG eine Herausforderung, bei allen grundsätzlich autonomen Schulträgern, Standards wie Rollen- und Berechtigungen, Schnittstellen zu diversen Umsystemen, Berufsauftrag, Tagesstrukturen und Musikschulen zu definieren und durchzusetzen.
Kt. SG - Projekt PUPIL	Wie funktioniert das Zusammenspiel von Projekt und Entwicklungsmanagement in der Umsetzungsphase konkret. Wer ist in dieser Phase wofür verantwortlich?	HERMES legt die Verantwortlichkeiten und Abgrenzungen für die Führung und für die Lösungsentwicklung fest. Die Zusammenarbeit muss im Projekt entwickelt werden. Der Projektleiter und der Anwendervertreter arbeiten dabei eng zusammen.
Kt. SG - Projekt PUPIL	St. Gallen ist hoffentlich nicht der erste Kanton, der eGov in dem Schulbereich einführt. Gibt es Bestrebungen zum Erfahrungsaustausch zw. Den Verantwortlichen?	(Von Marc Hänggi:) Meiner Kenntnis nach ist der Kanton St.Gallen mit wenigen anderen Kantonen Vorreiter was die eGov-Gesetzgebung und die Organisation (Selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt) betrifft. Ein Erfahrungsaustausch ist immer willkommen. Sie dürfen gerne mit mir Kontakt aufnehmen.
Guideline Agile Zusammenarbeit	Wie gross ist heute bei LLV der Anteil traditioneller vs. Vorgehensweisen mit agilem Entwicklungsteil und wie sieht der Trend für die Zukunft aus?	80-90% klassisch, 10-20% agil. Trend: Agiler Bestandteil bleibt fester Bestandteil im Projektmanagement.
Guideline Agile Zusammenarbeit	Wie war die Akzeptanz vom Projekthandbuch? Was habt Ihr unternommen, damit es gut ankommt?	Viele öffentliche Verwaltungen führen neue Projekte nur noch mit HERMES 2022 durch. BKI hat mit diversen Schulungsangeboten unterstützt, die Akzeptanz sicherzustellen
Guideline Agile Zusammenarbeit	Könnte man das Ergebnis der "Projektguideline" bekommen?	Die Präsentation ist auf der BKI Webseite verfügbar und enthält Inhalte davon. Die Projektguideline selbst ist ein internes Dokument.
Projekte gestalten die Zukunft	Wert generieren: Im Projekt? In der Gesellschaft? Wie ist der Umgang mit unterschiedlichen Werten in unterschiedlichen Kulturen? Nicht nur finanzielle Werte?	Kontakt Forschungsergebnisse: <a href="https://www.linkedin.com/in/lechrc/">https://www.linkedin.com/in/lechrc/</a>
Projekte gestalten die Zukunft	Sollte es eine Anforderung an jedes Projekt sein, gesellschaftlichen Wert zu generieren?	Kontakt Forschungsergebnisse: <a href="https://www.linkedin.com/in/lechrc/">https://www.linkedin.com/in/lechrc/</a>
Projekte gestalten die Zukunft	Sollten Punkte an den gesellschaftlichen Wert in Methoden eingebaut werden, um die Nachhaltigkeit eines Projektes aufzuzeigen?	Kontakt Forschungsergebnisse: <a href="https://www.linkedin.com/in/lechrc/">https://www.linkedin.com/in/lechrc/</a>

Projekte gestalten die Zukunft	Ist die Wertschöpfung durch Projekte in der Gesellschaft im Sinne der Steigerung des Public values zu verstehen? Oder eher des Public Service?	Kontakt Forschungsergebnisse: <a href="https://www.linkedin.com/in/lechr/">https://www.linkedin.com/in/lechr/</a>
--------------------------------	--	---