

Agile Zusammenarbeit zur Lösungsentwicklung in Projekten AI/LLV

Sanel Dedic / IT Projektportfolio Manager
30. April 2024





Agenda

- Vorstellung der LLV und des AI
- Ausgangslage und Problemstellung
- Vorgehen zur Erarbeitung einer Guideline
- Elemente der Guideline
- Einführungsplanung und Begleitmassnahmen



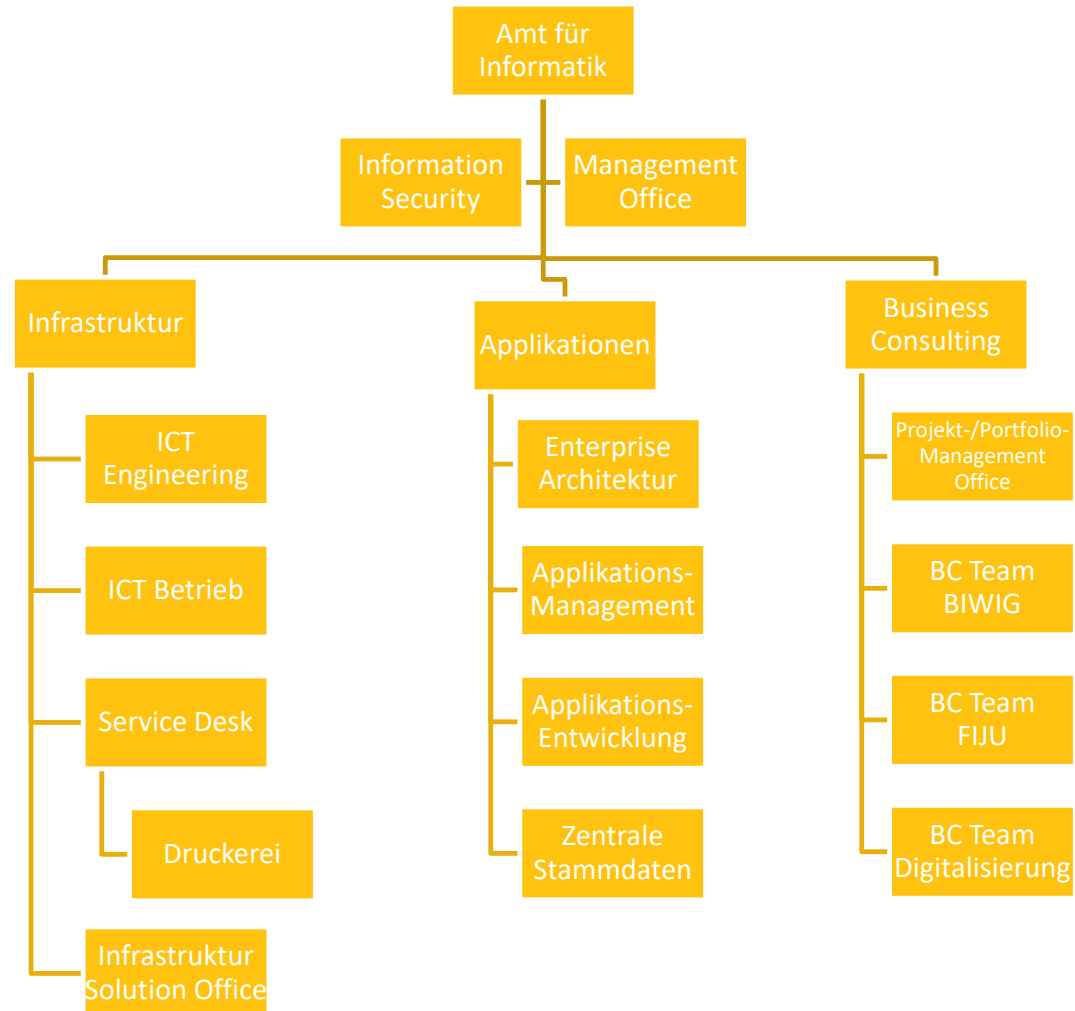
Vorstellung der LLV und des AI

- die Liechtensteinische Landesverwaltung beschäftigt rund 1'100 Mitarbeitende in 42 Amts- und Stabsstellen
- Hauptsitz ist Vaduz mit weiteren Standorten im ganzen Land
- Landespolizei und diplomatische Vertretungen im Ausland sind ebenso Teil der LLV, ebenso werden die Gerichte vom AI betreut

- Die rund 65 Mitarbeitenden des Amts für Informatik betreuen sämtliche Amts- und Stabsstellen in der Digitalisierung und der Verwaltung von zeitgemässen und modernen Lösungen
- Wir tragen Verantwortung für moderne, redundante Rechenzentren und eine Hybrid-Infrastruktur für rund 6'500 Computerarbeitsplätze sowie mehr als 300 Fachapplikationen



Organisation des Amts für Informatik

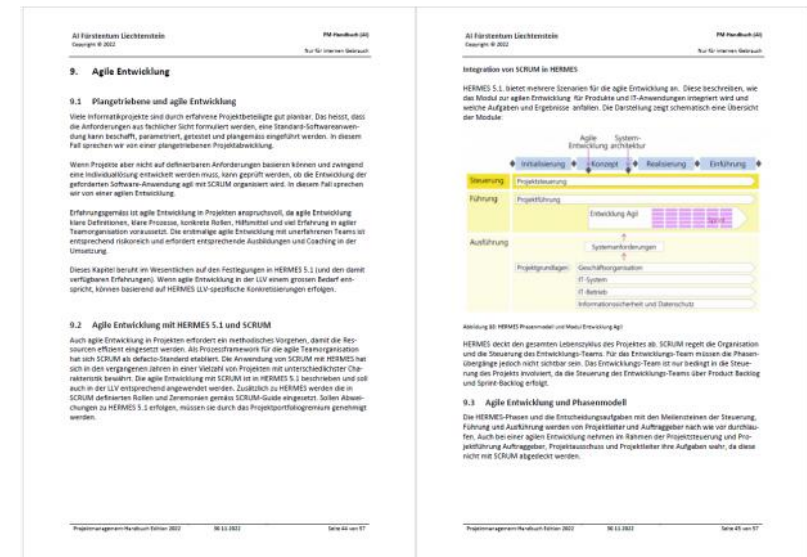




Ausgangslage und Problemstellung



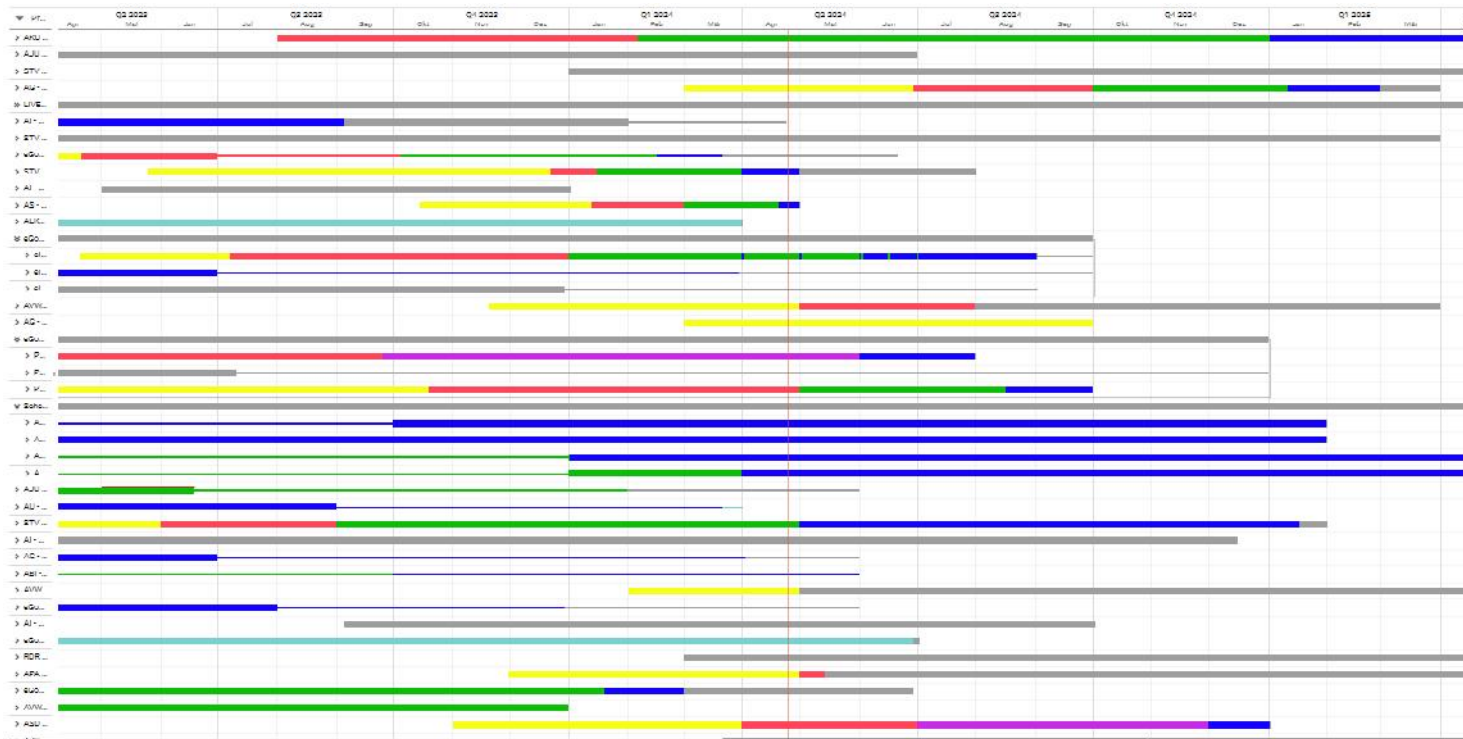
- Update des PM Handbuchs in 2022 basierend auf HERMES 5.1
- Thema „agile Entwicklung“ auf 2 Seiten beschrieben
- Kritische Rückmeldungen aus dem Bereich „Applikationsentwicklung“ in der Review-Phase
- Vorschlag zur Ausarbeitung einer dezidierten (und umfangreicheren) Guideline zum Thema „agile Zusammenarbeit“





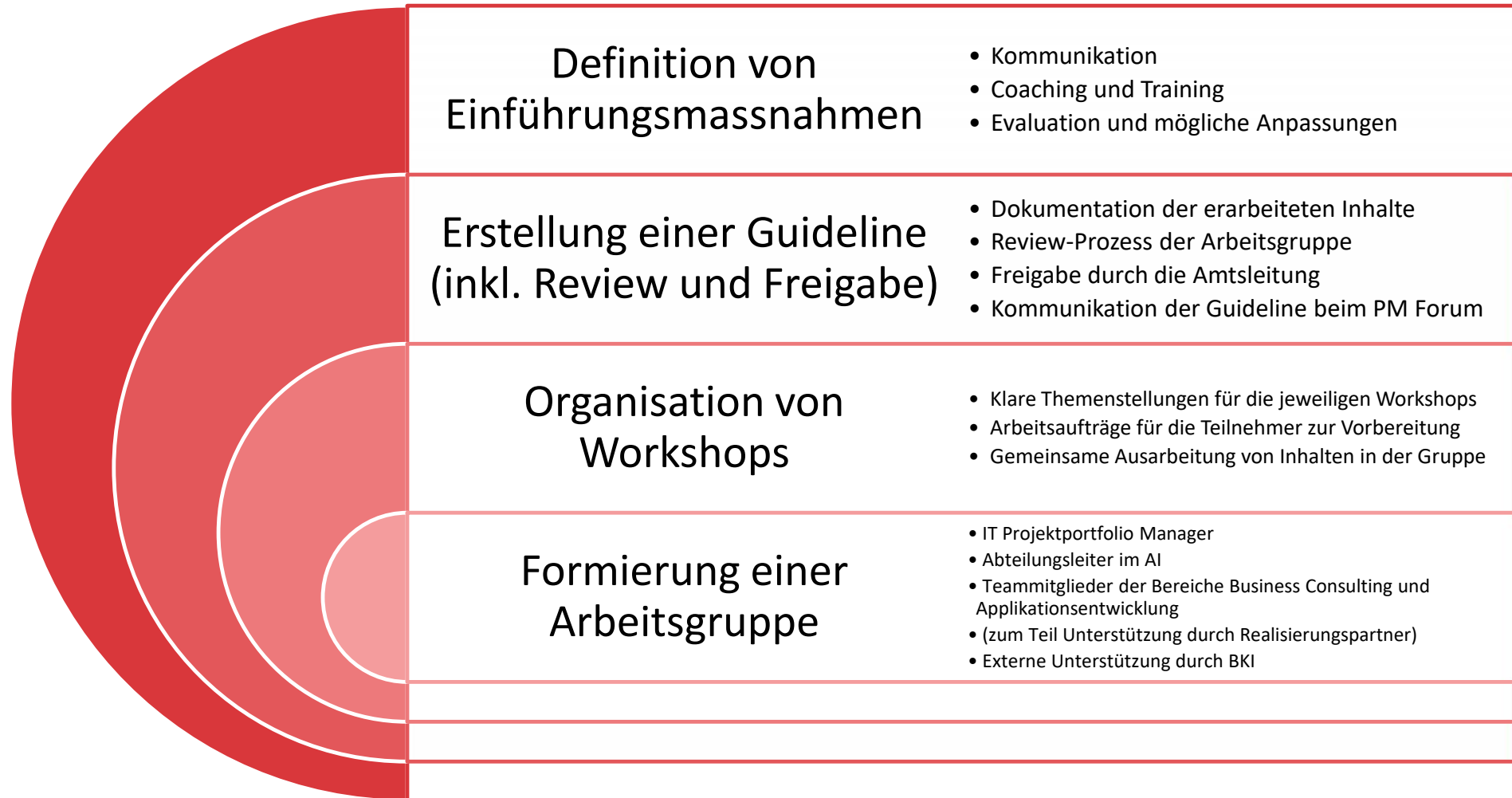
Übersicht des Projektportfolios

Insgesamt ca. 70 parallel laufende Projekte – 20 davon als interne Projekte des AI und 50 als Kunden- bzw. Digitalisierungsprojekte für die Amtsstellen und davon aktuell nur ein geringer Teil mit agiler Entwicklung





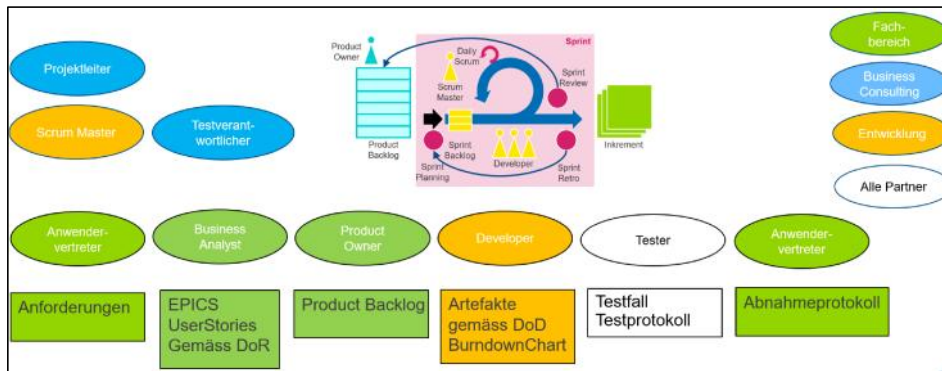
Vorgehen zur Erarbeitung einer Guideline



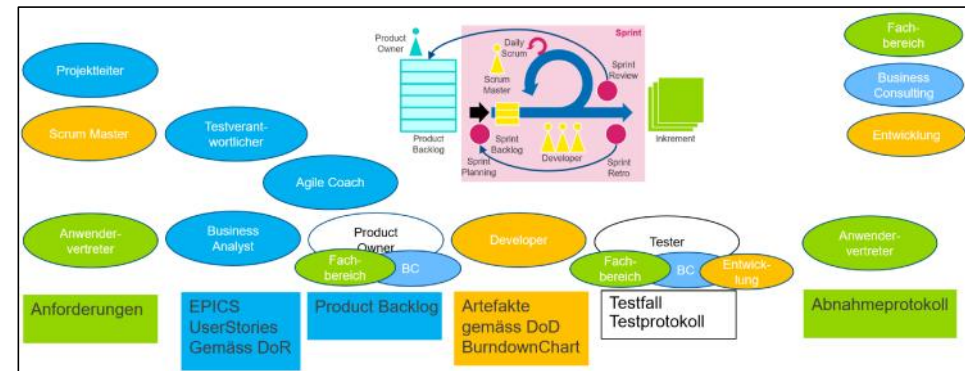


Rahmenbedingungen

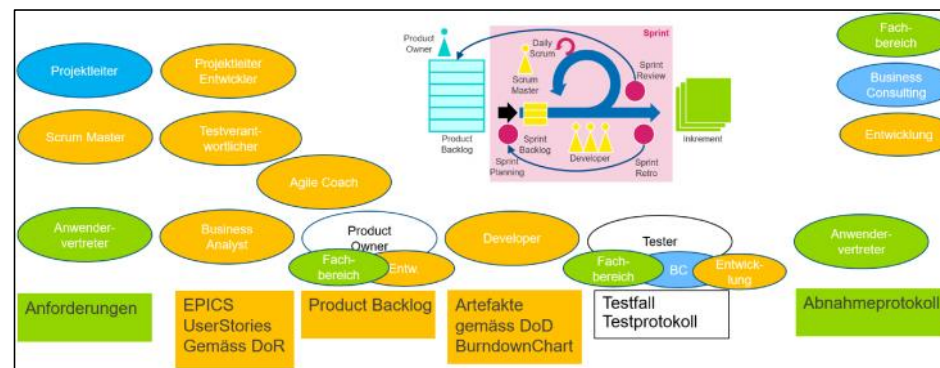
Anwendungsfall 1: In jedem Verantwortungsbereich können alle Rollen besetzt werden



Anwendungsfall 2: Fachbereich verfügt nicht über Business-Analyse Fähigkeiten und Kapazität. Er wird durch das Business Consulting unterstützt.



Anwendungsfall 3: Der Fachbereich / das Fachamt verfügt nicht über Business-Analyse Fähigkeiten und Kapazität. Der Fachbereich wird durch zusätzliche Ressourcen des Entwicklers unterstützt.





Inhalte der Guideline

Folgende Themen wurden durch die Arbeitsgruppe beleuchtet, ausgearbeitet und flossen in die Guideline ein:

**Kultur der
agilen Zusammenarbeit**

Anwendungsfälle

**Steuerung der
agilen Entwicklung**

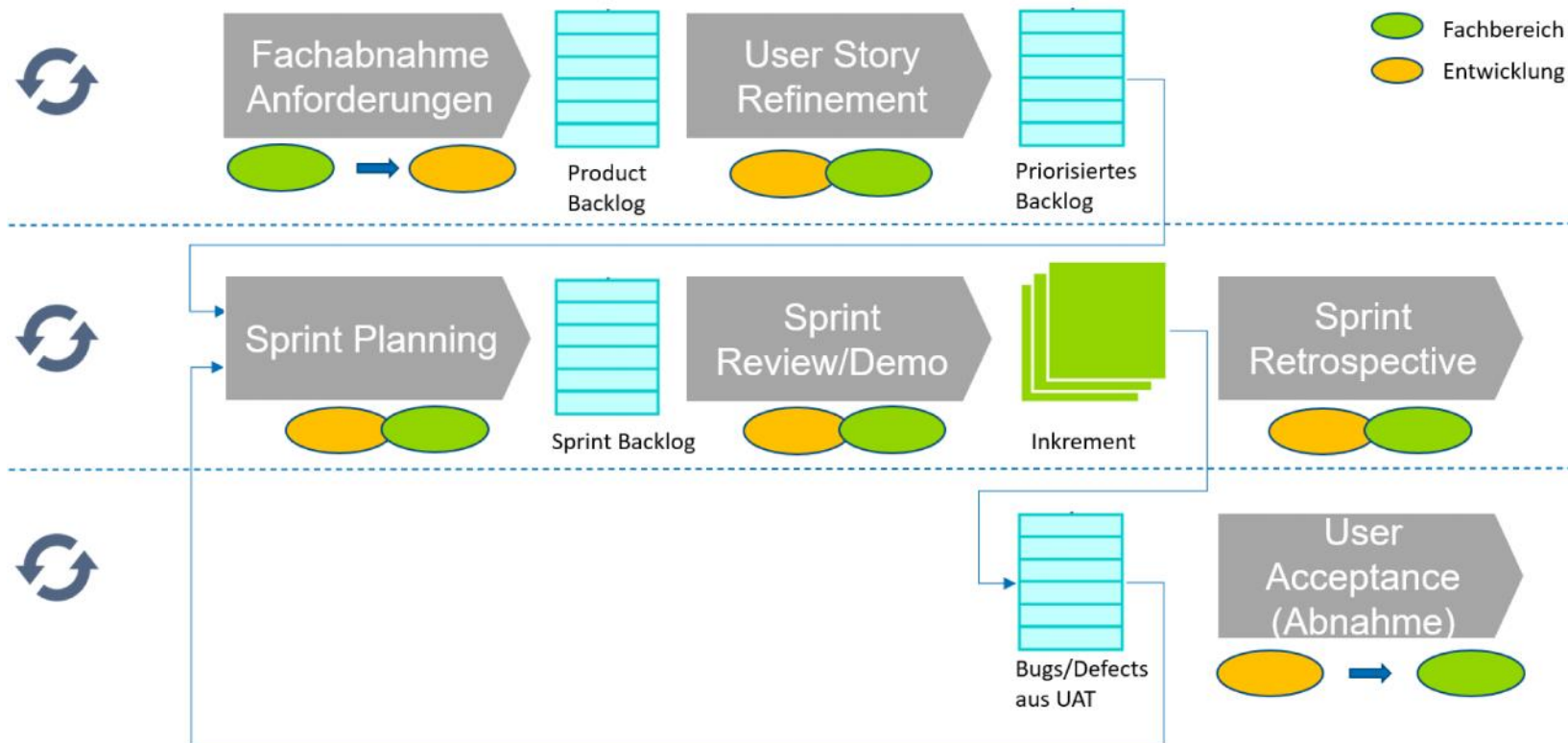
**Rollen und
Rollenbesetzungen**

Rollenbeschreibungen



Elemente der Guideline

Verantwortlichkeiten und Zusammenarbeit in den Prozessschritten und Übergaben





Einführungsplanung und Begleitmassnahmen

Massnahmen 2023	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	
Freigabe der Guideline	◆							
Vorstellung der Guideline am PM Forum		◆						
Good Practices am PM Forum				◆				
Workshop «agile Mindset»			◆	◆	◆	◆		
Projektführung und agile Entwicklung mit HERMES und SCRUM			◆					
SCRUM Training & Zertifizierung					◆			
Anwendung der Guideline in bereits laufenden Projekten (Proof of Concept)		◆						



Fragen & Antworten

