

Slido - 9.5.2023 Hermes Forum

Referat	Frage	Antwort Referent
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Warum soll mit einem MVP nicht an den Markt???	Das ist mehr eine theoretische Diskussion... Ein MVP ist ein Prototyp und mit einem Prototypen geht man nicht auf den (breiten) Markt. Ev. zu einer kleinen Pilotgruppe, aber da ist das Projektziel noch in weiter Ferne.
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Wie kann ich beurteilen dass es sich um eine XS-Anforderung handelt, wenn ich sie noch gar nicht kenne? Kenne ja gem. Folie 47 nur 15% dieser Anforderungen ...	Es geht darum zuerst einmal die bekannten Anforderungen zu eruieren. Auf Grund dieser lässt sich (meist) die Menge der noch nicht definierten Anforderungen abschätzen. Ich habe es noch nie erlebt, dass man gar keine Anforderungen kennt und auch nichts abschätzen kann.
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Wie gruppiere ich die Anforderungen in XL bis XS, wenn ich sie noch gar nicht kenne?	Es geht darum zuerst einmal die bekannten Anforderungen zu eruieren. Auf Grund dieser lässt sich (meist) die Menge der noch nicht definierten Anforderungen abschätzen. Ich habe es noch nie erlebt, dass man gar keine Anforderungen kennt und auch nichts abschätzen kann.
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Würde aus Ihrer Sicht eine öffentliche Beschaffung mit Dialog einen Mehrwert für agile Projekte bringen?	Kann ich aufgrund zu geringer Praxiserfahrung (noch) nicht beurteilen. Wenn man das Dialogverfahren durchführt, sollte sich der effektiv "agile" Aspekt auf einen kleinen Teil reduzieren bzw. einfach zu einer späten detaillierten Anforderungsdefinition führen.
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Welche Chancen oder Risiken sehen Sie in Bezug auf das kommende Dialogverfahren für agile Beschaffung?	Chancen: Genauere Abstimmung mit den Lieferanten; weniger Überraschungen während der Umsetzung. Risiken: Sehr aufwändig; m.E. grosses Potential für Einsparungen
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Wie unterscheiden sich die Ausschreibungsunterlagen ?	- reduzierter Anforderungskatalog - geschätzte Mengenangaben pro Komplexitätsstufe - Regelbeschreibung (wie berechnet man die Komplexität?) - konkret ausgearbeitete Anforderungen (min. 2 - 3 je Komplexitätsstufe)
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Und Dialogverfahren schützt nicht vor Einsparungen.	glaube ich eher nicht. Wird sich aber in der Zukunft sicher noch weisen.
Agile Beschaffung in hybriden Projekten	Können Sie ein Beispiel zu den unbekanntem Anforderungen geben (die %- Angaben im Beispiel variieren doch hoch)	Ich verstehe die Frage nicht ganz. Es geht darum zuerst mal die "bekanntem" Anforderungen zusammenzutragen und einzuschätzen (Komplexitätsstufen). Danach wird pro Teilbereich und pro Komplexitätsstufe die Menge noch "unbekanntem" bzw. noch nicht definierten Anforderungen abgeschätzt. Die %-Angaben in der Folien entsprechen Praxisbeispielen.