



# Beschaffungsprojekte der Armee

HERMES 5 Frühlingsforum Winterthur 15.05.2018



# Agenda

- Einleitung, Überblick
- Vorgehen
- Szenario Beschaffung Verteidigung
- Szenario Ausserdienststellung
- Übergangsregelung, Änderungsmanagement, Ausbildung



# Übersicht

Verordnung des VBS über die Beschaffung, die Nutzung und die Ausserdienststellung von Material (Materialverordnung VBS, MatV)

Weisungen über die Zusammenarbeit der Departementsbereiche Verteidigung und armasuisse  
ZUVA

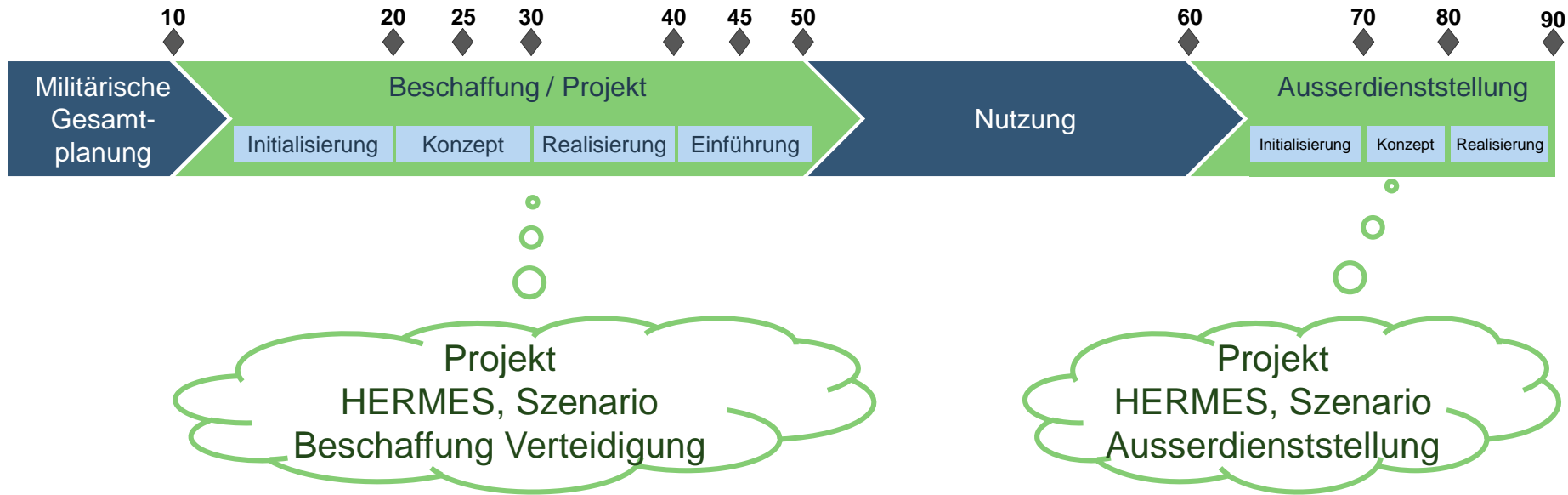
inkl.  
HERMES 5,  
neue  
Szenarien

Prozesse der Verwaltungseinheiten

Abgrenzung



# Lebenswegphasen



Definition Rollen, Aufgaben, Ergebnisse, Vorlagen  
analog HERMES 5 für alle Lebenswegphasen



# Instrumente

## Materialverordnung VBS

Weisungen über die Zusammenarbeit  
der Departementsbereiche  
Verteidigung und armasuisse (ZUVA)

Militärische Gesamtplanung

Beschaffung / Projekt

Nutzung

Ausserdienststellung

Schutz und Sicherheit

Völkerrechtliche Prüfung

Koordination Multilateral

Änderungsmanagement

Vorlagen

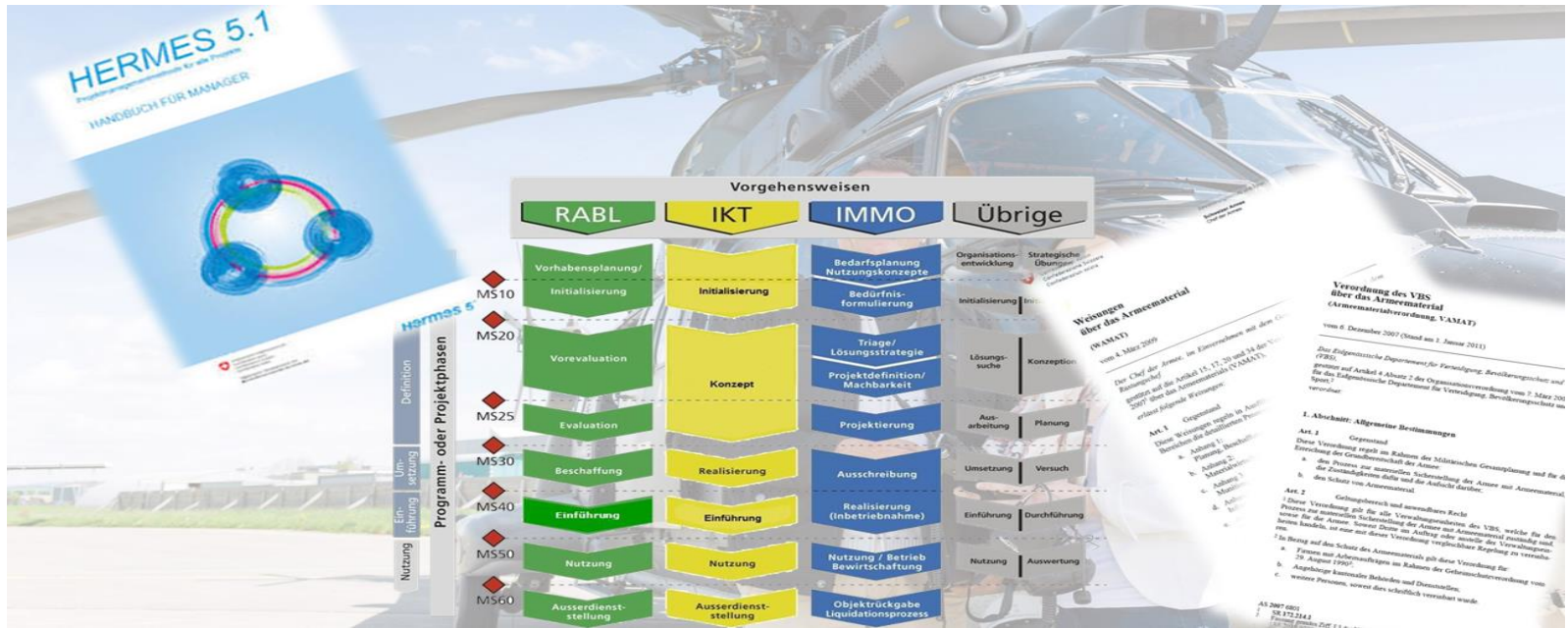
RE-V

SharePoint  
Projectsite

HERMES VBS

- Szenario Beschaffung Verteidigung
- Szenario Ausserdienststellung

HERMES 5.1  
Szenarien



# Vorgehen

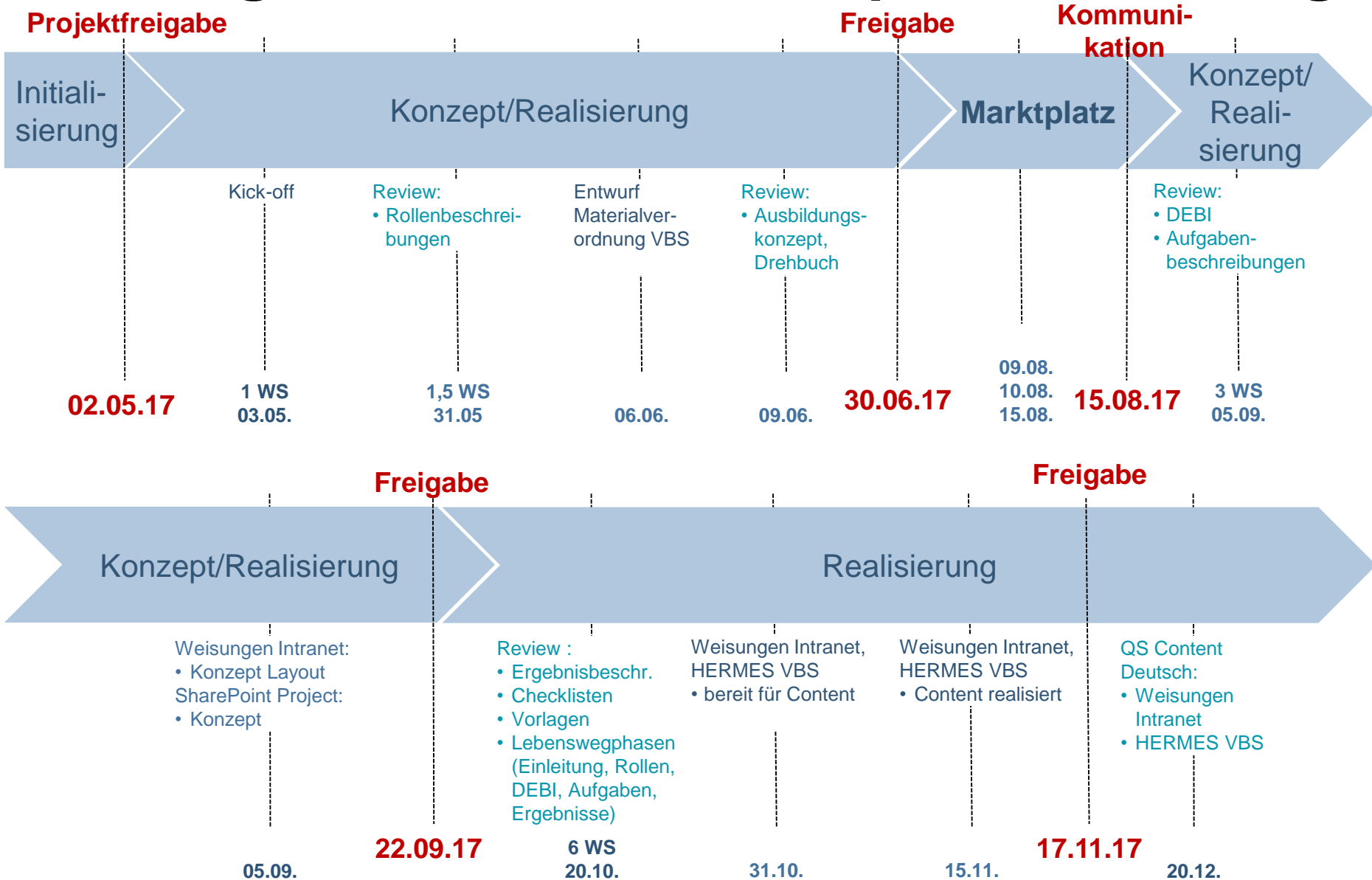


# Vorgehen Phase Initialisierung

- 1-tägige Grundausbildung HERMES für Projektteam
- Workshops armasuisse, Verteidigung, GS-VBS:
  - Ergebnisse und Rollen **IT**
  - Ergebnisse und Rollen **Material und Systeme**
  - **Immobilien**: Mapping Hermes mit SIA-Normen und mit Beschaffungen (insbesondere Steuerung und Führung)
  - Checklisten, Verfahrensanweisungen
  - Spezialthemen: Programm- und Portfoliomanagement, Anforderungsmanagement, Risikomanagement, Schutz und Sicherheit, Beschaffung, Betrieb
- Mapping TUNE (Vereinbarung über die Zusammenarbeit Verteidigung und armasuisse) mit HERMES betreffend Szenarien, Module, Rollen und Ergebnissen
- Kommunikation und Information Phase Initialisierung
- Ergebnisse Phase Initialisierung: Stakeholderliste, Studie inkl. Rollenbeschreibungen und Ergebnisdiagramm, Rechtsgrundlagenanalyse, Schutzbedarfsanalyse, Projektmanagementplan, Projektauftrag



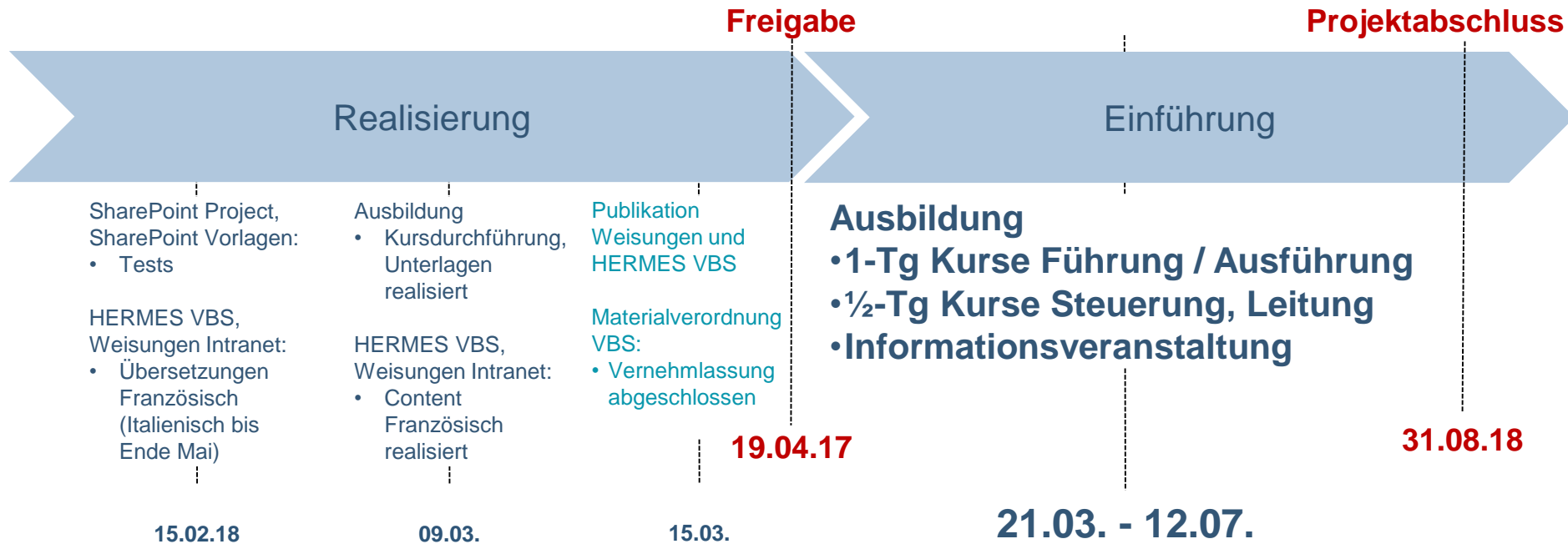
# Vorgehen Phasen Konzept, Realisierung

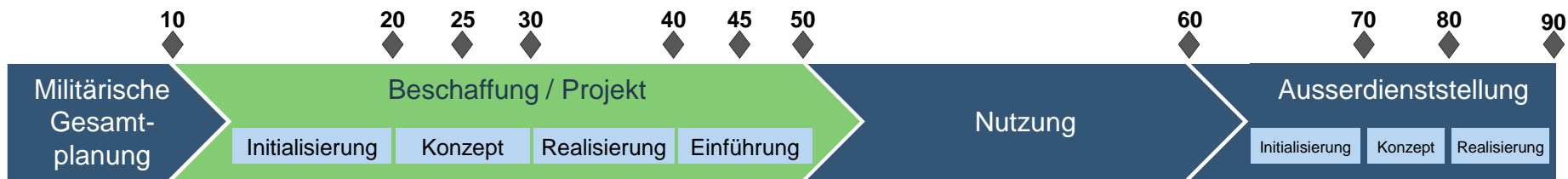






# Vorgehen Phasen Realisierung, Einführung

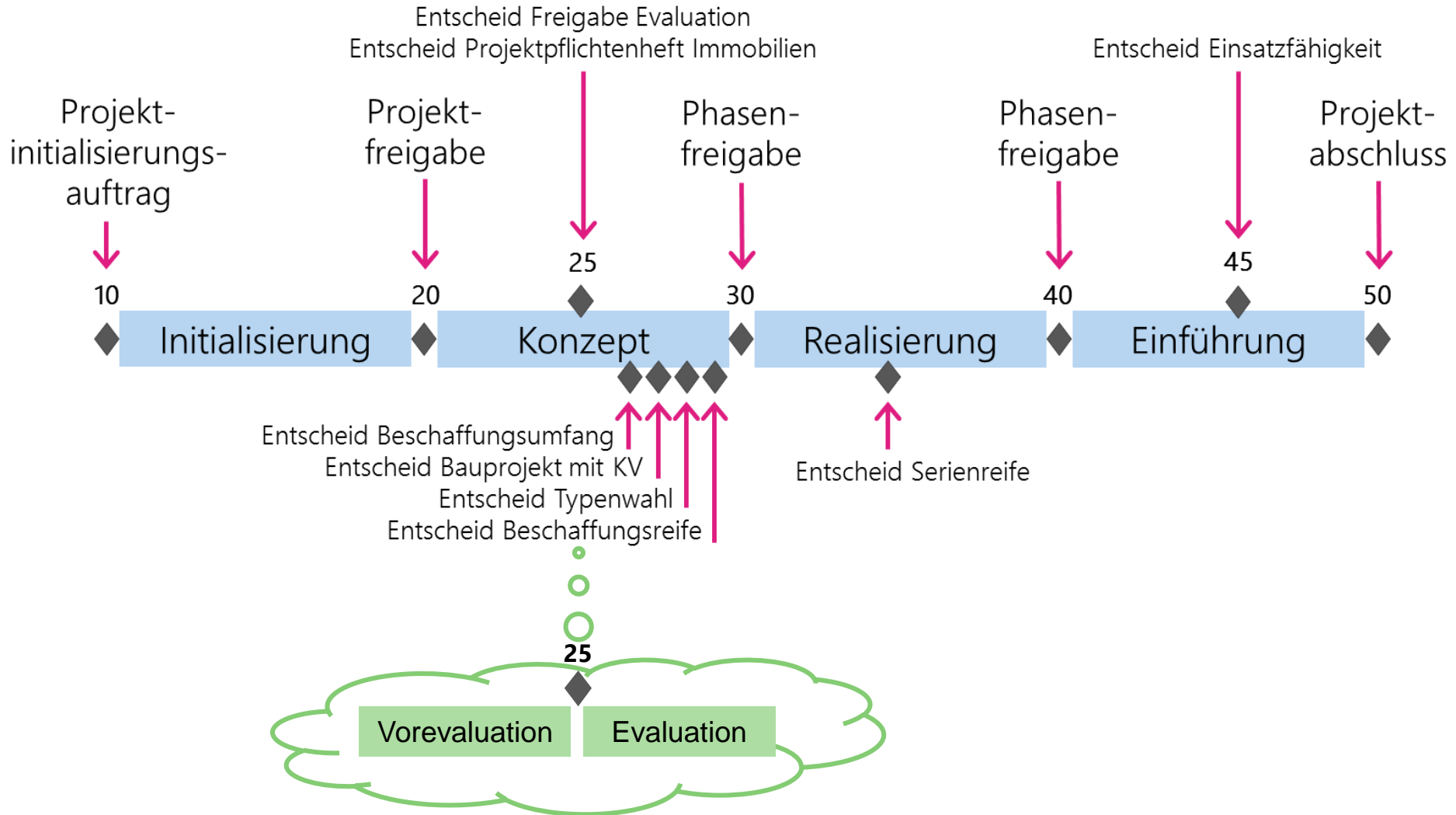




# Beschaffung / Projekt



# Phasen und Meilensteine





# Module



Projektsteuerung

Projektführung

Projektgrundlagen

- Einführungsorganisation

- Einsatz und Ausbildung

- Systemmanagement

- System / Material

- Beschaffung Einladungsverfahren

- Beschaffung mit öffentlicher Publikation

- Erproben System / Material

- IT-System

- IT-Betrieb

- IT-Migration

- IT-Testen

- Integrale Sicherheit System / Material / IT

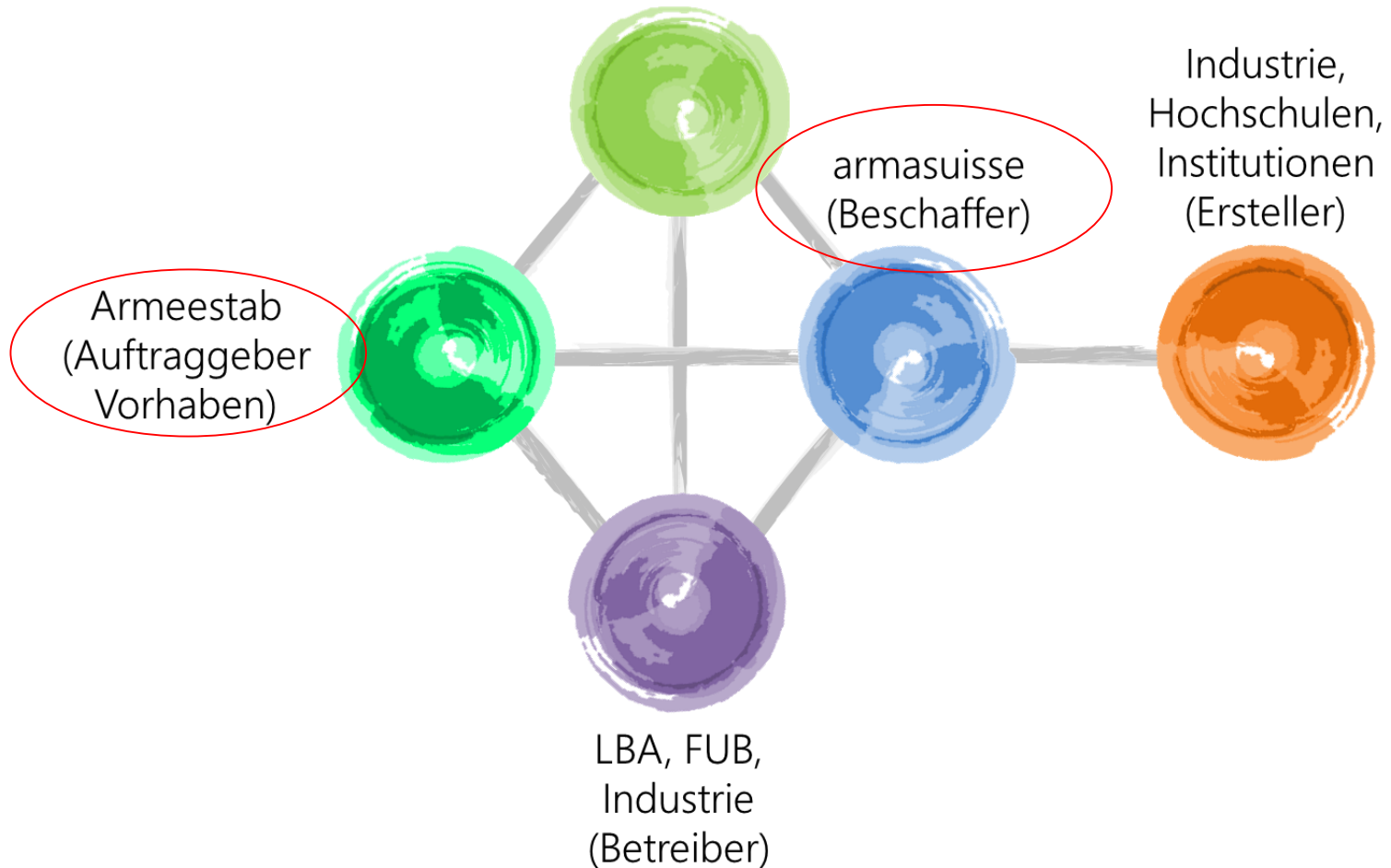
- Projektgrundlagen Immobilien

- Immobilien



# Partner

Kdo Operationen, Kdo Ausbildung, NDB  
Armeestab, LBA, FUB, armasuisse  
(Anwender)



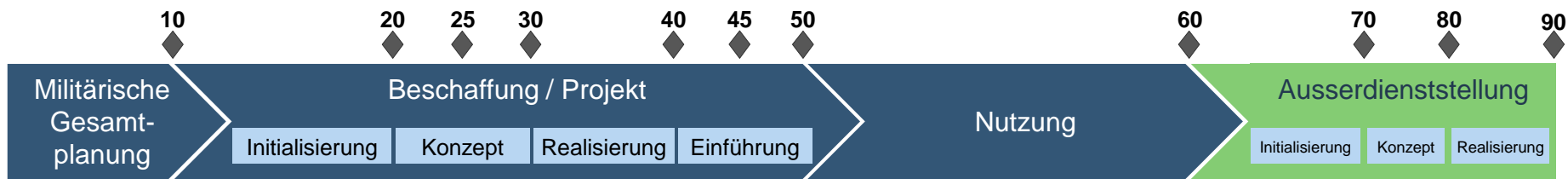


# Zuordnung Rollen – Partner

Hierarchie-Ebene	Rolle	Projektpartner												
		Anwender						Auftraggeber Vorhaben	Beschaffer	Betreiber			Ersteller	
		Operationen	Ausbildung	Unterstützung LBA	A Stab FUB	armasuisse	A Stab	armasuisse	LBA	FUB	Industrie	Industrie Hochschulen Institutionen		
Steuerung	Projektauftraggeber	z	z	z	z	z	z	z	z	z				
	Projektausschussmitglied	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	o
	Qualitäts- und Risikomanager	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)							
Führung	Projektleiter							z	z					
	Projektunterstützung								o					o
	Teilprojektleiter	o	o	o	o	o	o		o	z	(z)			
Ausführung	Anwendervertreter	z	z	z	z	z	z							
	Betreiber Immobilien										z	z		z
	Betriebsverantwortlicher IT											z		
	Business Analyst	z	z	z	z	z	z							
	Eigentümergevertreter Immobilien								z					
	Erprobungsverantwortlicher								z					
	Fachspezialist Ausschreibung								(z)					
	Fachspezialist Logistik									z				
	Fachspezialist									z				
	Transfermonitoring													
	ISDS-Verantwortlicher	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)	(z)							
	IT- Architekt									z			z	
	Kommerzverantwortlicher									z				
	Lebenswegmanager										z			
	Lieferant / Entwickler											o		z
	Mieter Immobilien						z	z						
	Nutzer Immobilien	z	z	z	z	z	z							
Qualitätsverantwortlicher									z					
Systemportfoliomanager								z						
Technikverantwortlicher									z			z		
Technologieverantwortlicher									(z)			(z)		
Tester	z	z	z	z	z	z								
Testverantwortlicher	o	o	o	o	o	o			z			z		

Legende: o = optional  
z = zwingend  
(z) = zwingend, abhängig von Projektkategorie, Beschaffung



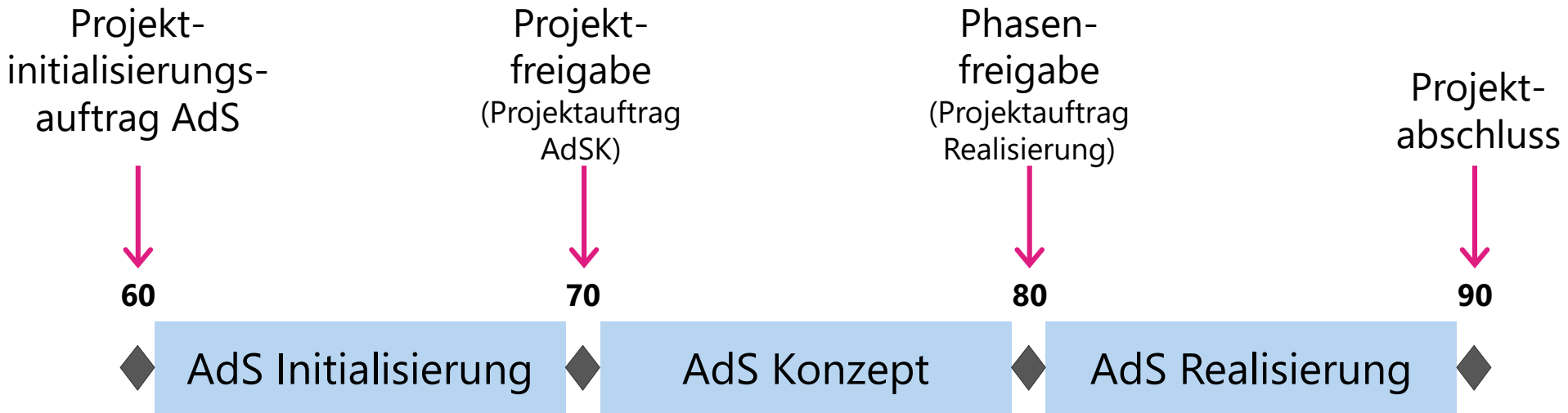


# Ausserdienststellung



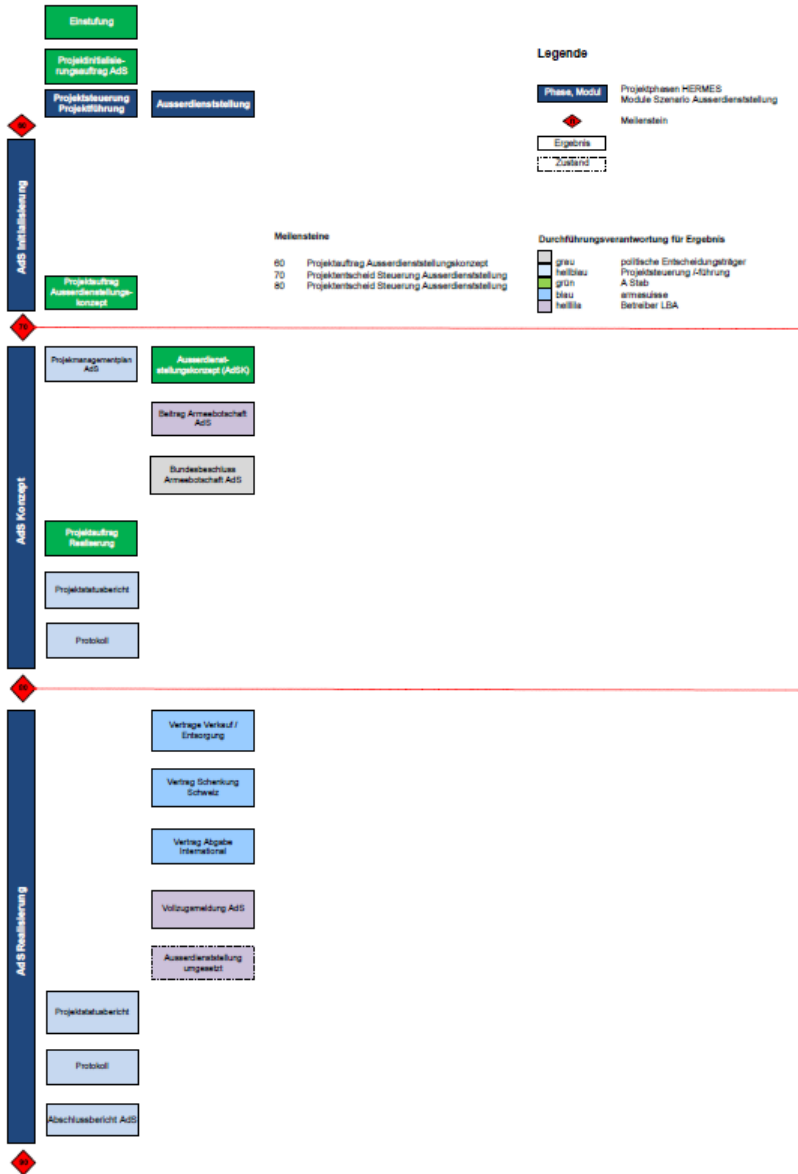


# Ausserdienststellung





# Ergebnisdiagramm AdS





# Übergangsregelung, Änderungsmanagement, Ausbildung



# Übergangsregelung ab 01.05.2018

## Projekte nach HERMES

- **MS 20 nicht erreicht**

Begründete Ausnahmen sind zwischen V und ar zu regeln und im Projektauftrag zu vereinbaren

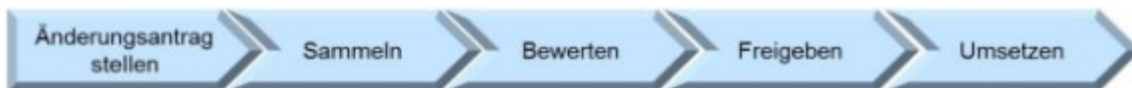
## Projekte nach TUNE

- Projekte, die **MS 20 überschritten** haben, werden bis MS 50 nach der bestehenden Methode abgewickelt



# Änderungsmanagement

## Änderungsmanagement



- Änderungsantrag

### Änderungsantrag stellen

Mittels elektronischem Formular, das auf den Hauptseiten zur Verfügung steht, wird der Änderungsantrag verfasst.

### Sammeln

Die Änderungsanträge werden strukturiert an zentralen



# Ausbildung von rund 1'000 MA

## März 2018

Mo	Di	Mi	Do	Fr
			1	2
5	6	7	8	9
12	13	14	15	16
19	20	21	22	23
26	27	28	29	30

## April 2018

Mo	Di	Mi	Do	Fr
2	3	4	5	6
9	10	11	12	13
16	17	18	19	20
23	24	25	26	27
30				

## Mai 2018

Mo	Di	Mi	Do	Fr
	1	2	3	4
7	8	9	10	11
14	15	16	17	18
21	22	23	24	25
28	29	30	31	

## Juni 2018

Mo	Di	Mi	Do	Fr
				1
4	5	6	7	8
11	12	13	14	15
18	19	20	21	22
25	26	27	28	29

## Juli 2018

Mo	Di	Mi	Do	Fr
2	3	4	5	6
9	10	11	12	13
16	17	18	19	20
23	24	25	26	27
30	31			

- **Projektauftraggeber und Entscheidungsträger**  
(Stufe Steuerung/Leitung)  
Kursdauer: ½ Tag
- **Projektleiter und Fachexperten**  
(Stufe Führung/Ausführung)  
Kursdauer: 1 Tag
- **Informationsveranstaltung für Interessierte**  
Dauer: ca. 2h



# Fragen