

BKI

Project Management
Consulting & Training

zhaw School of
Management and Law

HERMES 5 Frühlings Forum Winterthur

9. Mai 2017



Linie oder Projekt – wer hat das Sagen?

Bernhard Kruschitz, BKI AG

BKI

Wie ist die Interessenlage?

Projektorganisation

Innovation

schnelle Ergebnisse (time-to-market)

tiefe Projektkosten

kein Overhead

....

Stammorganisation

Standardisierung

nachhaltige Lösung

tiefe Betriebskosten

Compliance

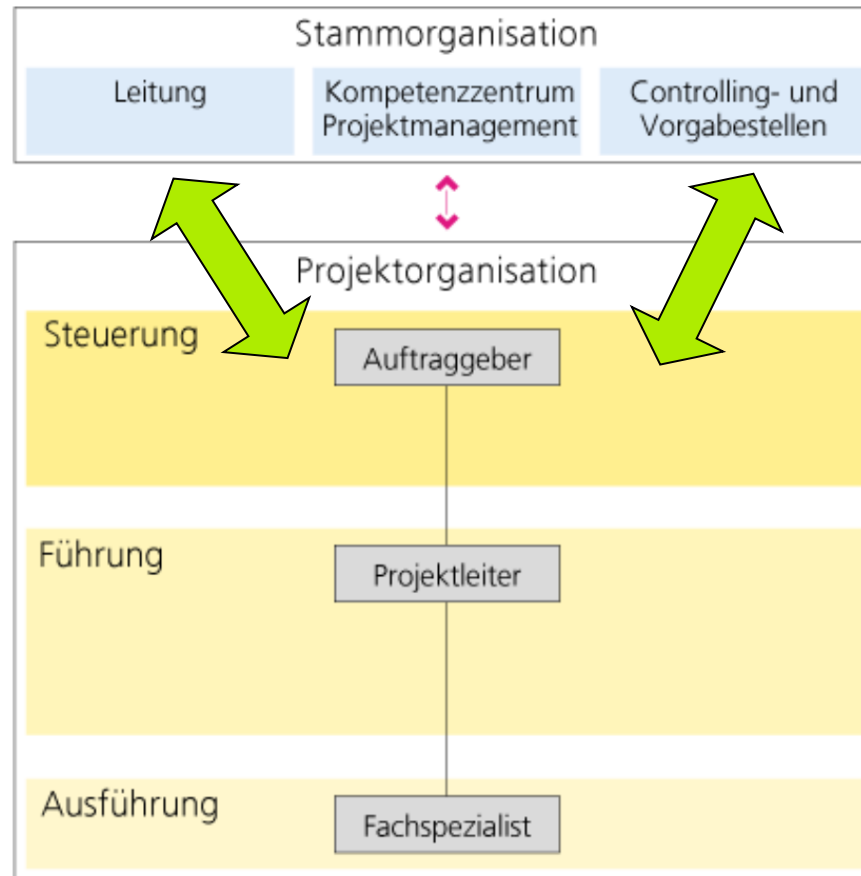
....

Ein Minenfeld ?

BKI

Beziehung zwischen Stamm- und Projektorganisation

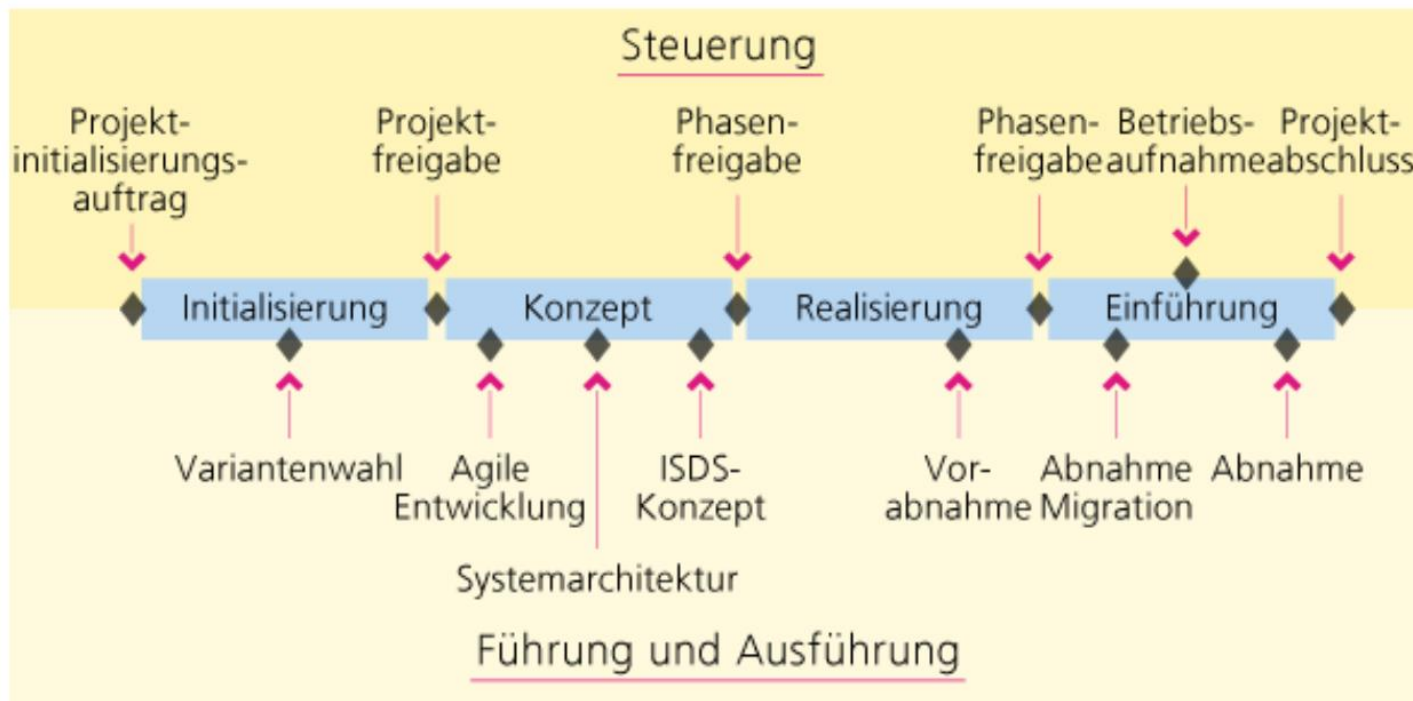
Das Projekt ist nicht im luftleeren Raum... es steht in enger Beziehung zur Stammorganisation



BKI

Wie werden Konflikte sichtbar?

- Abstimmungsaktivitäten bringen unterschiedliche Interessen ans Licht



Transparente Positionen reduzieren Frustration

- Entscheidungsaufgaben in HERMES enthalten Aktivitäten zur Abstimmung der Projektergebnisse mit der Stammorganisation
- Offenlegen der Interessenlage hilft bei der Konflikterkennung und Konfliktlösung
- Wenn der Konflikt nicht in der Projektorganisation gelöst werden kann wird er in die Leitung zur Entscheidung gebracht (Eskalation)