



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

*Hermes*

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD  
Informatiksteuerungsorgan des Bundes ISB  
Planung und Steuerung ISB  
HERMES-Methoden

*Hermes*

HERMES 2021

HERMES Herbst-Forum 2020

André Bürki  
September 2020



# Traktanden

- HERMES 3D Strategie
- Erkannter Handlungsbedarf HERMES 5.1
- Highlights HERMES 2021
- Ausblick
- Fragen



# HERMES 3D Strategie – konsequente Weiterentwicklung





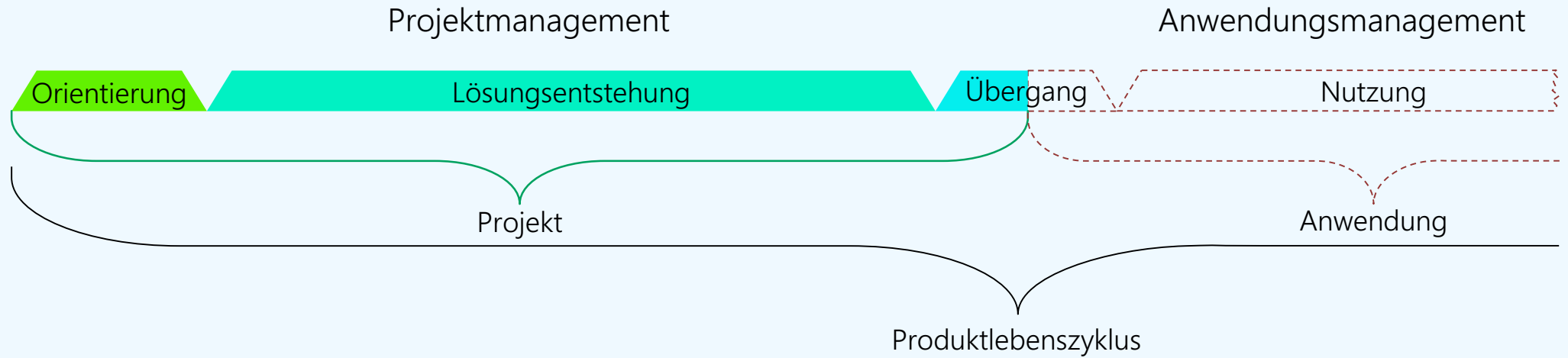
# Handlungsbedarf HERMES 5.1

HERMES 5.1 ist ein Erfolgsmodell, dennoch kam es in die Jahre....

- HERMES ist trotz «Agil-Label» leider doch nicht agil.
  - Agile Projekte entwickeln Eigenleben ohne z.B. Rücksicht auf Governance.
  - Keine Überprüfung, ob eine agile Umsetzung des Vorhabens Sinn macht.
  - Verwechslung von Projekt- und Entwicklungsmanagement.
  - Aufgrund agilem Knowhow-Mangel im Fachbereich oft Federführung durch IT.
  - HERMES wird oft unter agilem Vorwand als Ballast komplett ausgehebelt.
- HERMES ist schon lange nicht mehr "State of the Art".
- HERMES 5.1 ist immer noch zu IT-lastig.
- Ungenügender Fokus auf das Geschäft, die Geschäftsstrategien und -prozesse.
- Produktverantwortung des Fachbereichs nicht eindeutig verankert.
- Archaisches Rollenverständnis – Projektleiter als "Hansdampf in allen Gassen".
- Produktlebenszyklus inkl. Nutzungs-, Wartungs- und Ausbauphase fehlt.
  - Anwender generieren z.B. eigene Lösungen zum Anwendungsmanagement.
- **WICHTIG** – grosser Erwartungsdruck!  
HERMES hat grosses, breites und enorm engagiertes Zielpublikum, wir stehen in Verantwortung.



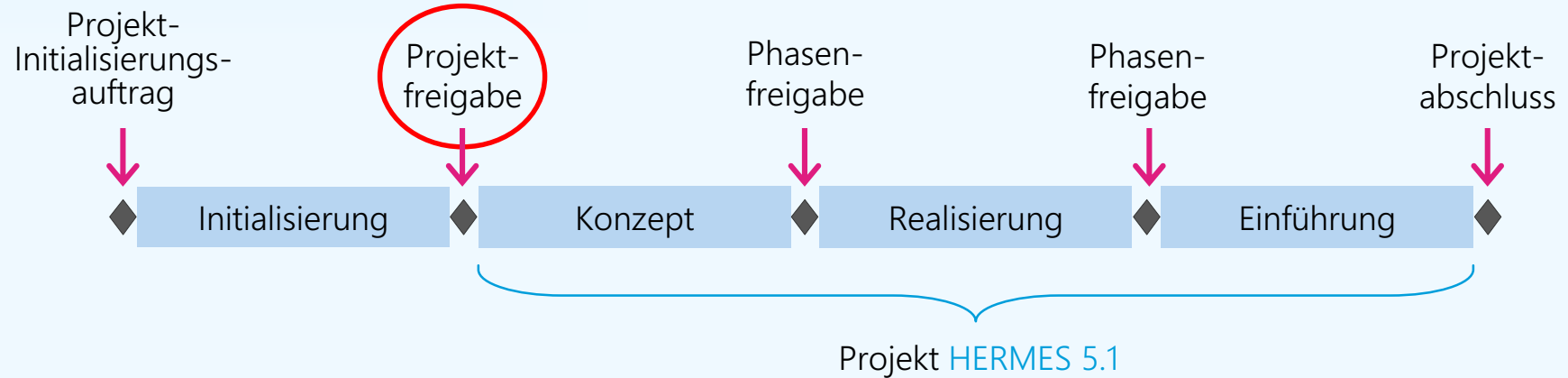
# HERMES Projektlebenszyklus als Teil des Produktlebenszyklus



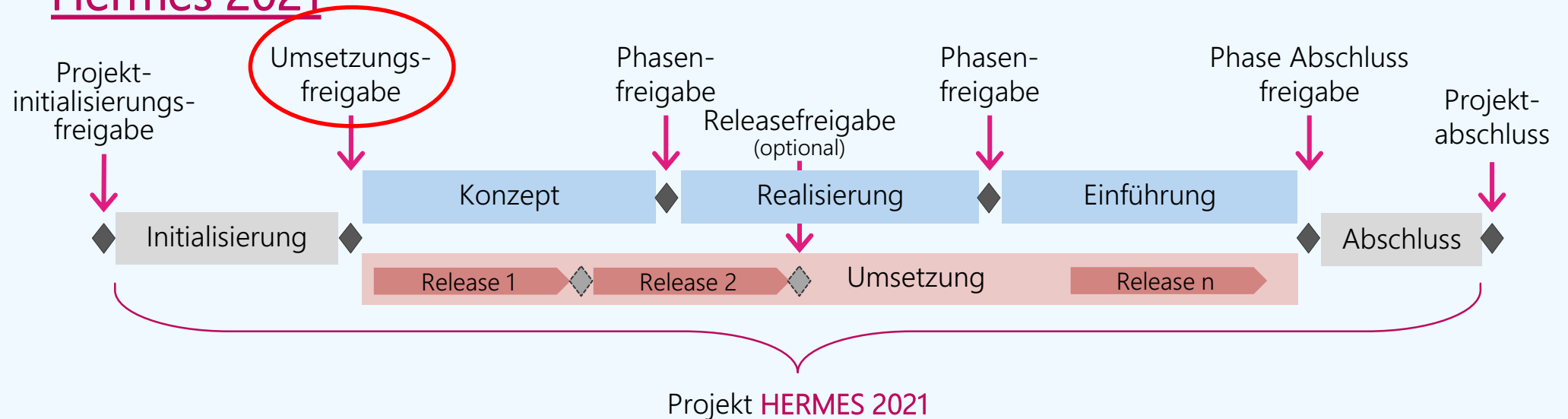


# Das alte und neue HERMES Phasenmodell

## Hermes 5.1



## Hermes 2021



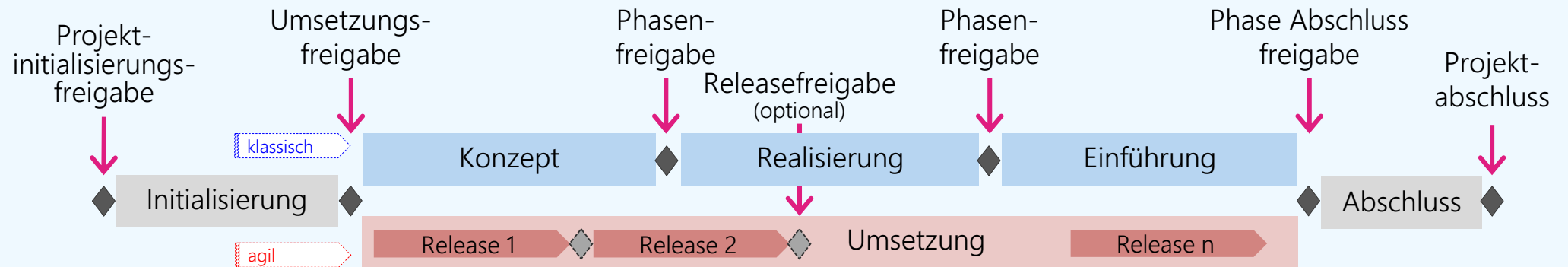


# Das alte und neue HERMES Phasenmodell

## Hermes 5.1

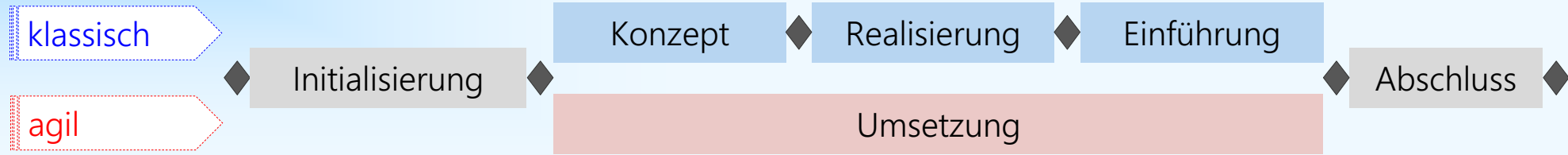


## Hermes 2021





# HERMES Standardmodule im Gesamtkontext



Steuerung	Projektsteuerung
Führung	Projektführung
Ausführung	Projektgrundlagen Beschaffung Organisation Produkt IT-System Tests Einführungsorganisation IT-Migration IT-Betrieb ISDS





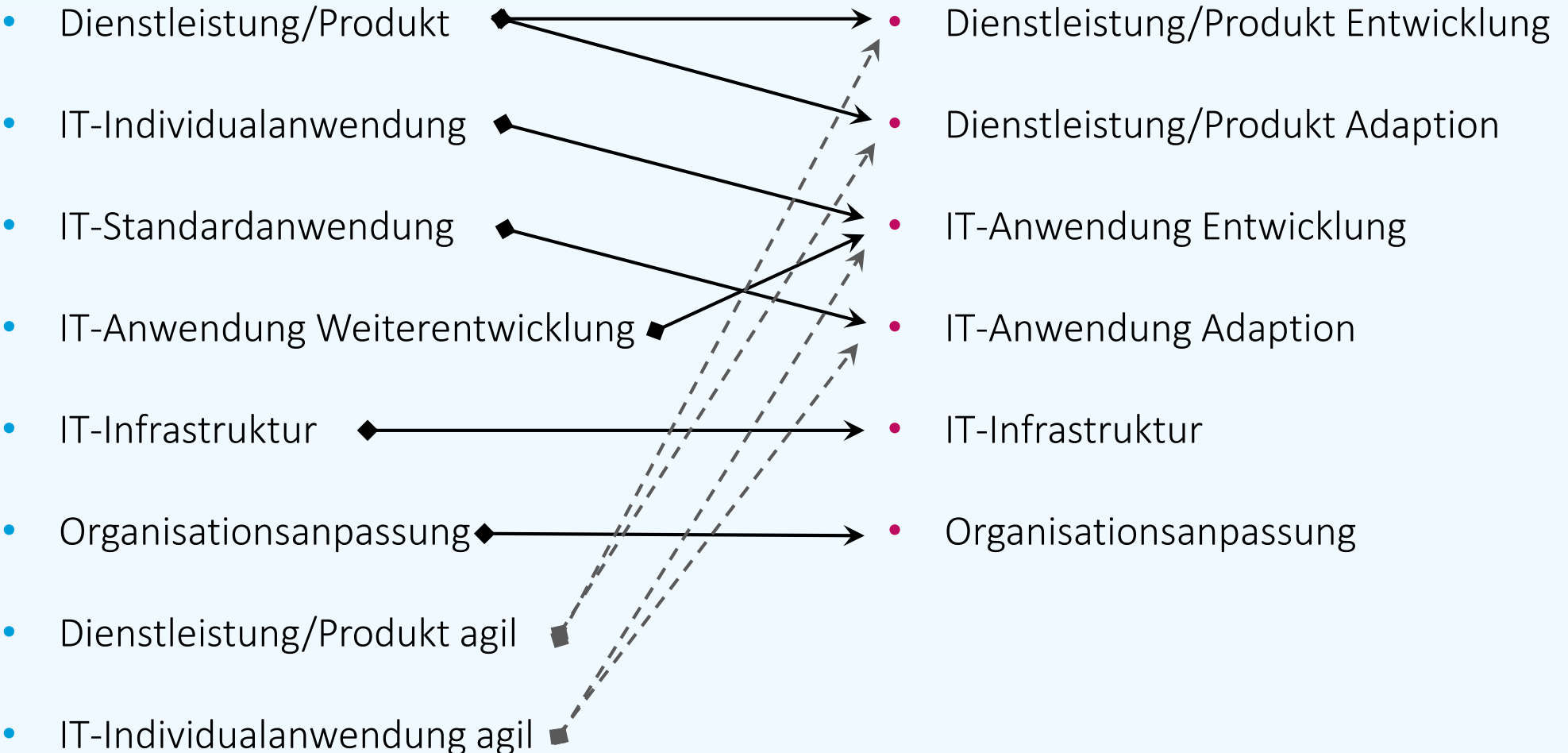
# Szenarien HERMES 5.1 versus HERMES 2021

## Hermes 5.1

- Dienstleistung/Produkt
- IT-Individualanwendung
- IT-Standardanwendung
- IT-Anwendung Weiterentwicklung
- IT-Infrastruktur
- Organisationsanpassung
- Dienstleistung/Produkt agil
- IT-Individualanwendung agil

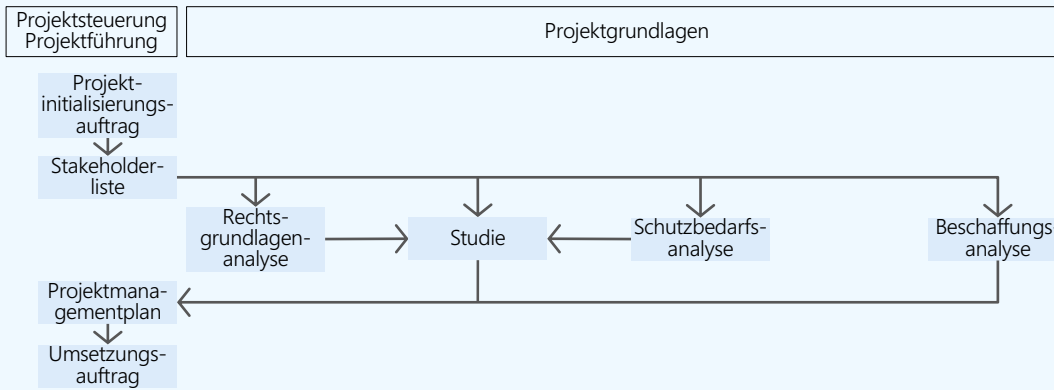
## Hermes 2021

- Dienstleistung/Produkt Entwicklung
- Dienstleistung/Produkt Adaption
- IT-Anwendung Entwicklung
- IT-Anwendung Adaption
- IT-Infrastruktur
- Organisationsanpassung



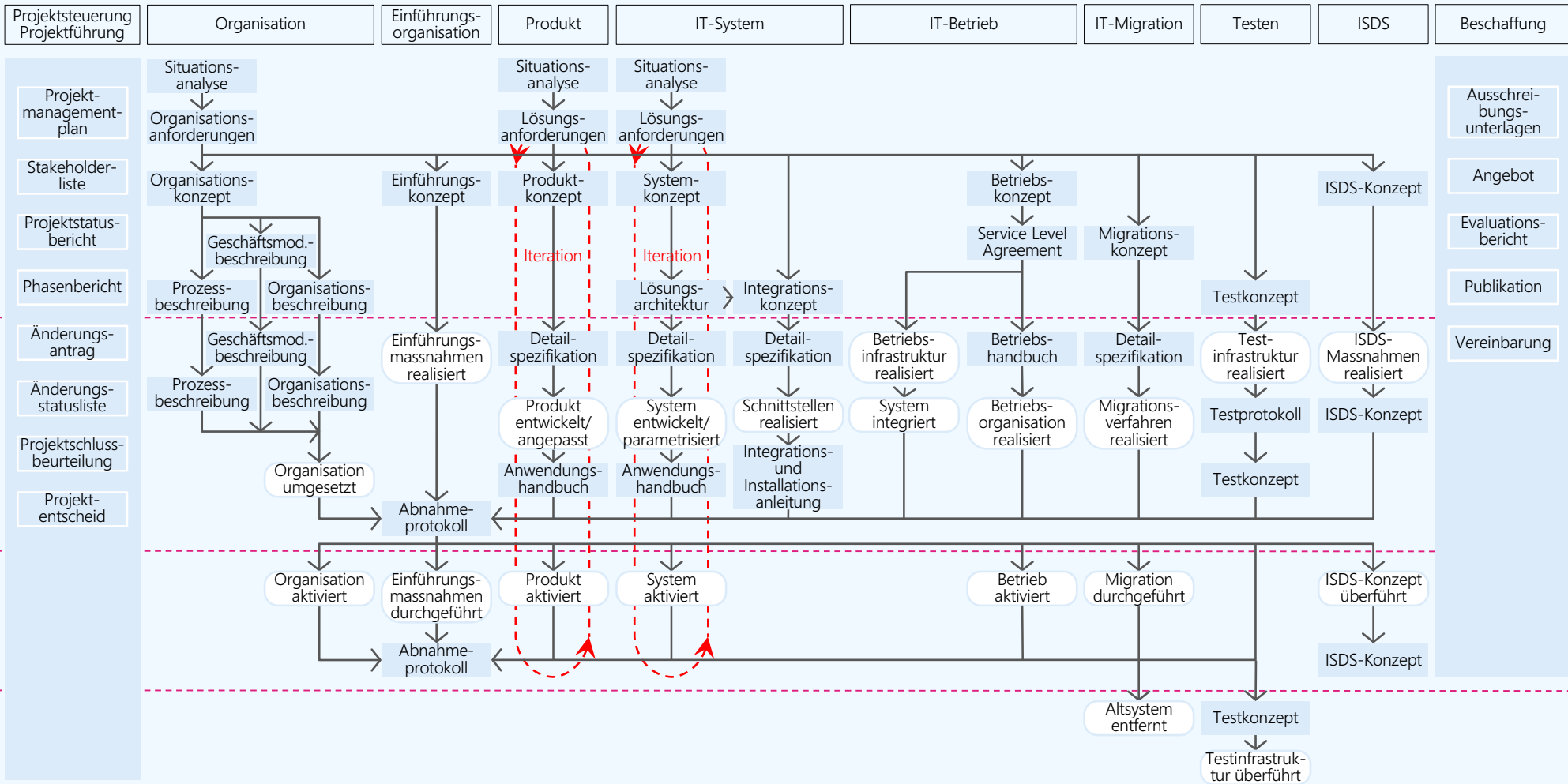
# HERMES Projektmanagement Big Picture

Orientierung



Initialisierung

Lösungsentstehung



Konzept

Realisierung

Einführung

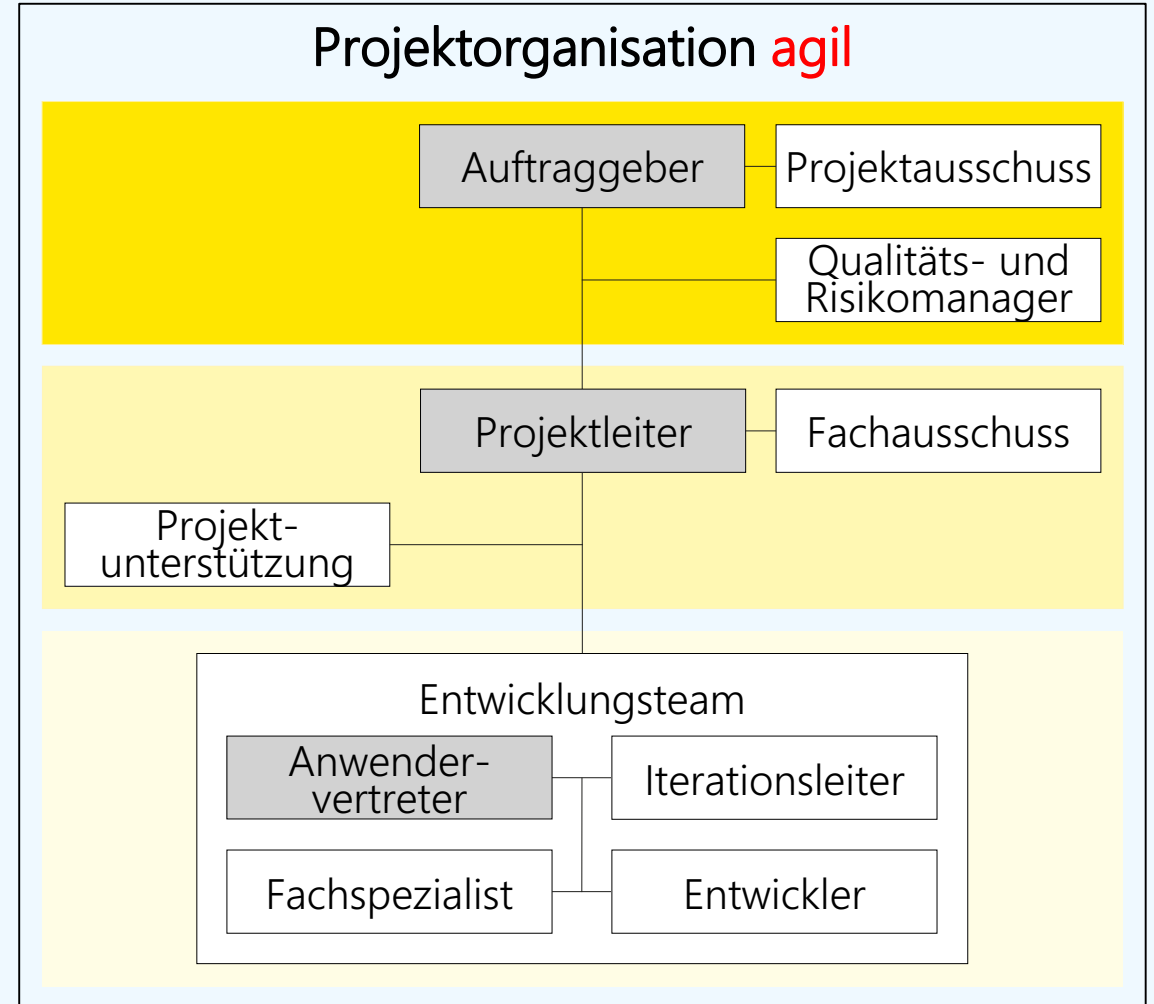
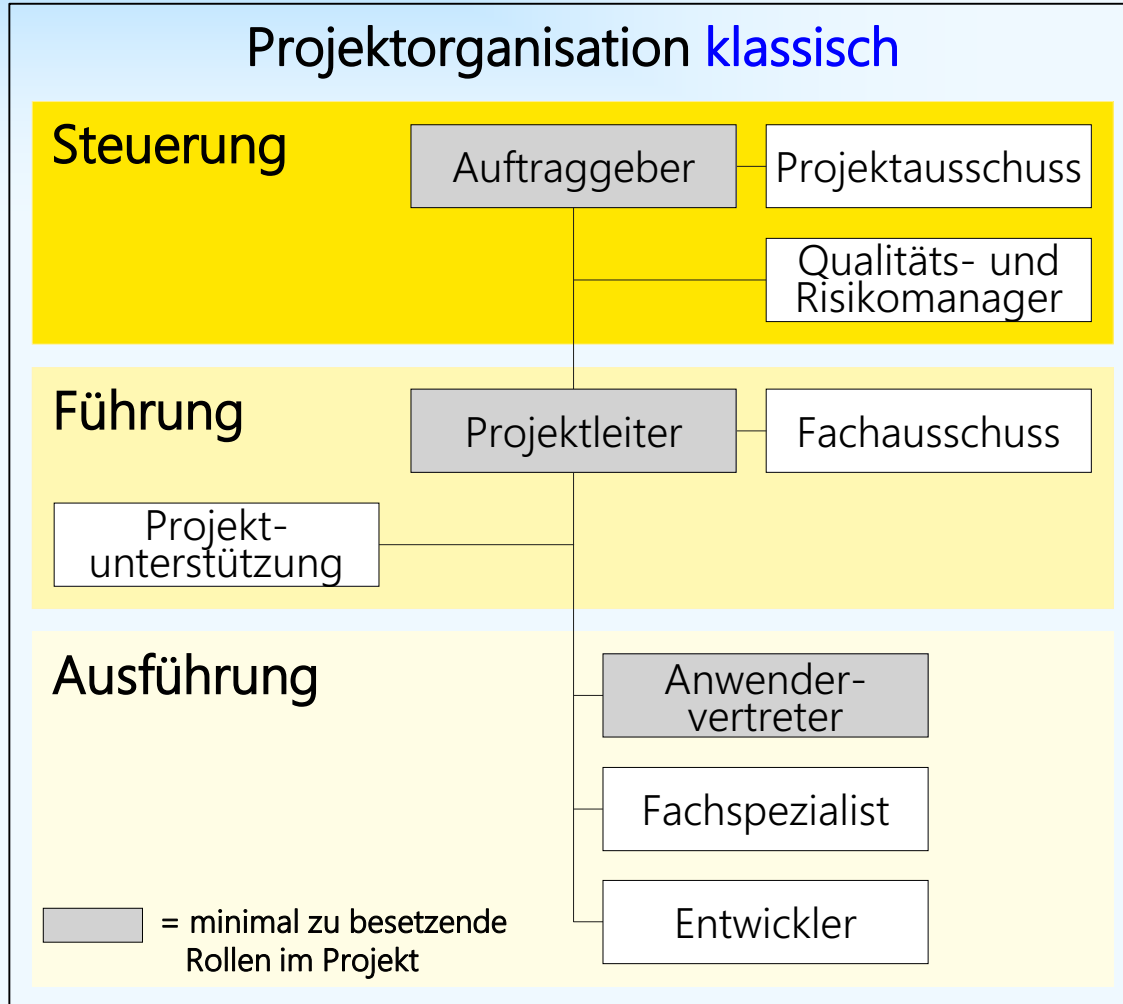
Umsetzung

Übergang

Abschluss



# Typische klassische und agile Projektorganisation



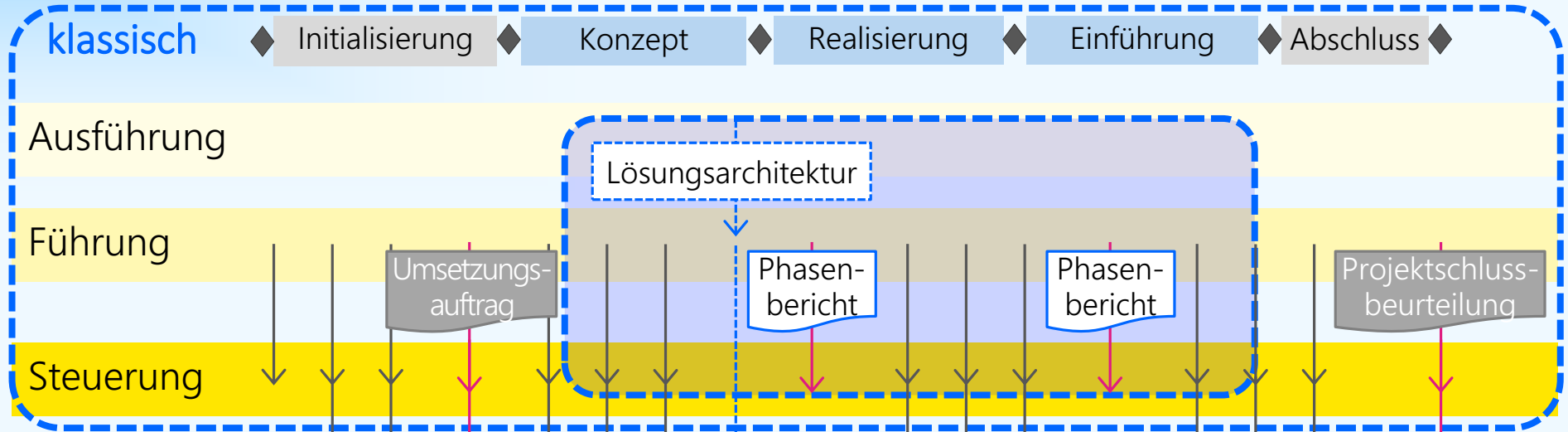
Verstärktes Engagement des Fachbereichs durch neue Positionierung des **Anwendervertreters** bei der Lösungserarbeitung!

**Lösungsverantwortung**

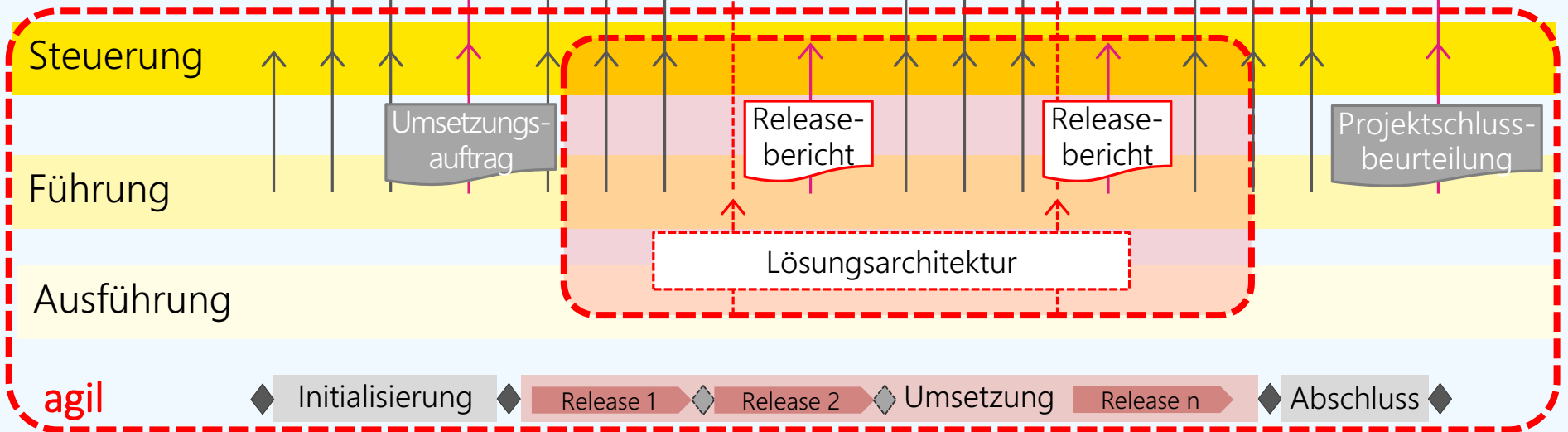


# HERMES Reporting – Sicherstellung der Governance

bestehendes Reporting klassisch



neues Reporting agil





# Weitere Änderungen HERMES 2021

- Konsequente Umsetzung der Ergebnisorientierung
- Beseitigung der restlichen IT-Lastigkeit
- Organisations- und Geschäftsmodell-Aspekte methodisch im Vordergrund
- Echte Einbettung der Agilität
- Rechtzeitige Initialisierung des Beschaffungsprozess
- Reduktion von Modulen und Szenarien (~ Redundanzen)
- Ausrichtung auf Anwendungsmanagement (... & PfM)
- Sizing
- Konsistenz zwischen PjM und PgM (PgM als Teil von PjM)
- Angepasstes Rollenverständnis
- Präzise Anwendung von Meilensteinen und Checklisten
- Ausbau der Übersichten und Beziehungen in HERMES Online
- etc.



# Vergleich HERMES Referenzhandbuch

## Hermes 5.1

- A Methodenübersicht
- B Datenmodell HERMES
- C Sichten auf das Projekt
  
- 1 Szenarien
- 2 Phasen und Meilensteine
- 3 Module
- 4 Rollen
- 5 Aufgaben
- 6 Ergebnisse
- 7 Hinweise zur Anwendung

- Anhang A – Inhaltsverzeichnis
- Anhang B – Abbildungsverzeichnis
- Anhang C – Tabellenverzeichnis
- Anhang D – Vokabular

## Hermes 2021

- A Methodenüberblick
- B Methodenelemente
- C Datenmodell HERMES
  
- 1 Phasen
- 2 Ergebnisse
- 3 Aufgaben
- 4 Module
- 5 Rollen
- 6 Szenarien
- 7 Hinweise zur Anwendung

- Anhang A – Inhaltsverzeichnis
- Anhang B – Abbildungsverzeichnis
- Anhang C – Tabellenverzeichnis
- Anhang D – Vokabular



# Ausblick HERMES 2021

- Referenzhandbuch DE weiter an spezielle Projekte als Pilot zur Verfügung stellen und als Betaversion für Interessierte bereitstellen (HERMES online).
- Lektorat und Übersetzung Referenzhandbuch DE in FR, IT und EN
- Abschliessende Formatierung / Bereitstellung Web Online
- Anpassung / Erstellung / Übersetzung Dokumentvorlagen
- Offizielle Publikation HERMES 2021 Buch und Online
  - Per 1.1.2021
- Upgrade Information HERMES 2021 für alle HERMES Anwender und Interessierte (*Bestätigung für Rezertifizierung*).
- Erarbeitung Ausbildungskonzept und Schulungsunterlagen
  - Bis 1. Q. 2021
- Schulung
- Anpassung Zertifizierung
  - Zertifizierung NEU ab ca. Mitte 2021

Fragen ?