



Module

Projektsteuerung	Entscheid Projektinitialisierungsfreigabe treffen Checkliste Projektinitialisierungsfreigabe, Projektinitialisierungsauftrag, Meilenstein Projektinitialisierungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber	Entscheid Phasenfreigabe treffen Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber	Entscheid Phasenfreigabe treffen Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber	Entscheid Phasenfreigabe Abschluss treffen Checkliste Phasenfreigabe Abschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe Abschluss, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber	Entscheid Projektabschluss treffen Checkliste Projektabschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber
	Entscheid Durchführungsfreigabe treffen Checkliste Durchführungsfreigabe, Durchführungsauftrag, Meilenstein Durchführungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber	Entscheid Releasefreigabe treffen Checkliste Releasefreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Releasefreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber			
	Projekt steuern QS- und Risikobericht (ausgenommen Phasen Initialisierung und Abschluss), Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber				
		Entscheid Projektabbruch treffen Checkliste Projektabbruch, Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber			
Projektführung	Projekt führen und kontrollieren Projektmanagementplan, Arbeitsauftrag, Projektstatusbericht, Protokoll, Lösungsanforderungen , Detailspezifikation Projektleiter				
	Stakeholder managen und informieren Stakeholderliste, Stakeholderinteressen, Projektmanagementplan Projektleiter				
	Projektmanagementplan erarbeiten Projektmanagementplan Projektleiter	Änderungen managen Änderungsantrag , Änderungsstatusliste, Projektmanagementplan, Lösungsanforderungen Projektleiter			
	Durchführungsauftrag erarbeiten Durchführungsauftrag Projektleiter	Leistungen vereinbaren und steuern Offertanfrage, Angebot, Evaluationsbericht, Vereinbarung Projektleiter			
	Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen Projekterfahrungen Projektleiter				
	Qualitätssicherung führen Projektmanagementplan, Prüfprotokoll Projektleiter				
	Risiken managen Projektmanagementplan, Projektstatusbericht Projektleiter				
	Phasenfreigabe vorbereiten Phasenbericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht Projektleiter				Projektabschluss vorbereiten Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung Projektleiter
	Releaseabschluss vorbereiten Releasebericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht Projektleiter				
	Projektgrundlagen	Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten Rechtsgrundlagenanalyse Projektleiter			
Schutzbedarfsanalyse erarbeiten Schutzbedarfsanalyse ISDS-Verantwortlicher					
Beschaffungsanalyse erarbeiten Beschaffungsanalyse Anwendervertreter					
Studie erarbeiten Studie, Stakeholderliste Projektleiter					
Prototyping durchführen Prototyp realisiert, Prototypdokumentation Entwickler					
Entscheid Weiteres Vorgehen treffen Checkliste Weiteres Vorgehen, Studie, Meilenstein Weiteres Vorgehen, Liste Projektentscheide Führung Projektleiter					
Beschaffung	Ausschreibung erarbeiten Ausschreibungsunterlagen Anwendervertreter				
	Entscheid Ausschreibung treffen Checkliste Ausschreibung, Meilenstein Ausschreibung, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber				
	Ausschreibung durchführen Angebot, Ausschreibungsunterlagen Projektleiter				
	Angebote bewerten Evaluationsbericht, Angebotsprotokoll Anwendervertreter				
	Entscheid Zuschlag treffen Checkliste Zuschlag, Publikation, Meilenstein Zuschlag, Liste Projektentscheide Steuerung Auftraggeber				
	Vereinbarung erarbeiten Vereinbarung Projektleiter				
Organisation	Organisationsanforderungen erarbeiten Situationsanalyse, Organisationsanforderungen Business Analyst				
	Stakeholderinteressen vertreten Stakeholderinteressen Anwendervertreter				
	Organisationskonzept erarbeiten Organisationskonzept, Geschäftsmodellbeschreibung, Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung Business Analyst				
	Organisation umsetzen Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung, Organisation umgesetzt Business Analyst				
	Organisation aktivieren Organisation aktiviert Business Analyst				

Erläuterung zur Notation	
Aufgabe (während Projektbeginn oder Projektende)	Aufgabe (während Lösungsentstehung)
<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle	<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle
Entscheidungsaufgabe	Aufgabe (bei klassischem als auch agilem Vorgehen)
<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle	<i>Ergebnis, Ergebnis (nur kl.)</i> , <i>Ergebnis (nur agil)</i> V. Rolle
Aufgabe (nur bei klassischem Vorgehen)	Aufgabe (nur bei agilem Vorgehen)
<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle	<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle

Projektbeginn		Lösungsentstehung			Projektende	
Initialisierung		Konzept	Realisierung	Einführung	Abschluss	
		Umsetzung				
Module (Forts.)						
Produkt						
	Lösungsanforderungen erarbeiten				Anwendervertreter	
	Situationsanalyse, Lösungsanforderungen					
	Stakeholderinteressen vertreten				Anwendervertreter	
	Stakeholderinteressen					
	Produktkonzept erarbeiten				Anwendervertreter	
	Produktkonzept					
	Prototyping durchführen				Entwickler	
Einführungsorganisation	Prototyp realisiert, Prototypdokumentation					
	Entscheid Produktkonzept treffen				Projektleiter	
	Checkliste Produktkonzept, Meilenstein Produktkonzept, Liste Projektentscheide Führung					
	Produkt realisieren				Entwickler	
	Detailspezifikation, Produktdokumentation, Anwendungshandbuch, Produkt entwickelt oder angepasst					
	Produkt aktivieren				Entwickler	
	Produkt aktiviert					
IT-System	Einführungskonzept erarbeiten				Anwendervertreter	
	Einführungskonzept, Projektmanagementplan					
	Einführungsmassnahmen realisieren				Anwendervertreter	
	Einführungsmassnahmen realisiert					
	Entscheid Vorabnahme treffen				Projektleiter	
	Checkliste Vorabnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Vorabnahme, Liste Projektentscheide Führung					
	Einführungsmassnahmen durchführen				Anwendervertreter	
	Einführungsmassnahmen durchgeführt					
Tests	Entscheid Betriebsaufnahme treffen				Auftraggeber	
	Checkliste Betriebsaufnahme, Meilenstein Betriebsaufnahme, Liste Projektentscheide Steuerung					
	Entscheid Abnahme treffen				Projektleiter	
	Checkliste Abnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme, Liste Projektentscheide Führung					
	Lösungsanforderungen erarbeiten				Anwendervertreter	
	Situationsanalyse, Lösungsanforderungen					
	Stakeholderinteressen vertreten				Anwendervertreter	
IT-Migration	Stakeholderinteressen					
	Lösungsarchitektur erarbeiten				IT-Architekt	
	Systemkonzept, Lösungsarchitektur					
	Prototyping durchführen	Prototyp realisiert, Prototypdokumentation			Entwickler	
	Entscheid Lösungsarchitektur treffen				Projektleiter	
	Checkliste Lösungsarchitektur, Meilenstein Lösungsarchitektur, Liste Projektentscheide Führung					
	Integrationskonzept erarbeiten				IT-Architekt	
	Integrationskonzept					
IT-Betrieb	System realisieren				Entwickler	
	Detailspezifikation, Systemkonzept, Lösungsarchitektur, Anwendungshandbuch, System entwickelt oder parametrisiert					
	Systemintegration vorbereiten				Entwickler	
	Schnittstellen realisiert, Lösungsarchitektur, Integrations- und Installationsanleitung, Detailspezifikation					
	System aktivieren	System aktiviert			Entwickler	
	System aktiviert					
	Testkonzept erarbeiten	Testkonzept			Testverantwortlicher	
	Testkonzept					
ISDS	Testinfrastruktur realisieren	Testinfrastruktur realisiert			Betriebsverantwortlicher	
	Testinfrastruktur realisiert					
	Test durchführen	Testprotokoll, Testkonzept			Testverantwortlicher	
	Testprotokoll, Testkonzept					
	Testinfrastruktur überführen				Testverantwortlicher	
	Testkonzept, Testinfrastruktur überführt, Protokoll					
	Altsystem ausser Betrieb setzen				IT-Architekt	
	Altsystem entfernt					
ISDS	Migrationskonzept erarbeiten	Migrationskonzept			IT-Architekt	
	Migrationskonzept					
	Migrationsverfahren realisieren	Detailspezifikation, Migrationsverfahren realisiert			Entwickler	
	Migrationsverfahren realisiert					
	Migration durchführen	Migration durchgeführt			Entwickler	
	Migration durchgeführt					
	Entscheid Abnahme Migration treffen				Projektleiter	
	Checkliste Abnahme Migration, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme Migration, Liste Projektentscheide Führung					
ISDS	Betriebskonzept erarbeiten	Betriebskonzept, Service Level Agreement			Betriebsverantwortlicher	
	Betriebskonzept, Service Level Agreement					
	Betrieb realisieren	Betriebshandbuch, Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebsorganisation realisiert			Betriebsverantwortlicher	
	Betriebshandbuch, Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebsorganisation realisiert					
	System in Betrieb integrieren	Betriebshandbuch, System integriert			Betriebsverantwortlicher	
	Betriebshandbuch, System integriert					
	Betrieb aktivieren	Betriebshandbuch, Betrieb aktiviert			Betriebsverantwortlicher	
	Betriebshandbuch, Betrieb aktiviert					
ISDS	ISDS-Konzept erarbeiten	ISDS-Konzept			ISDS-Verantwortlicher	
	ISDS-Konzept					
	Entscheid ISDS-Konzept treffen	Checkliste ISDS-Konzept, Meilenstein ISDS-Konzept, Liste Projektentscheide Führung			Projektleiter	
	Checkliste ISDS-Konzept, Meilenstein ISDS-Konzept, Liste Projektentscheide Führung					
	ISDS-Konzept realisieren	ISDS-Massnahmen realisiert, ISDS-Konzept			Anwendervertreter	
	ISDS-Massnahmen realisiert, ISDS-Konzept					
	ISDS-Konzept überführen	ISDS-Konzept überführt, ISDS-Konzept			ISDS-Verantwortlicher	
	ISDS-Konzept überführt, ISDS-Konzept					