BKI Project Management Consulting & Training

Übersicht Module

Hermes©

Projektlebenszyklus

Projektbeginn	Lösungsentstehung			Projektende
Initialisierung	Konzept	Realisierung	Einführung	Abschluss
	Umsetzung			

Module

Projektsteuerung

Entscheid Projektinitialisierungsfreigabe treffen — Auftraggeber
Checkliste Projektinitialisierungsfreigabe, Projektinitialisierungsauftrag, Meilenstein Projektinitialisierungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Phasenfreigabe treffen — Auftraggeber
Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Phasenfreigabe treffen — Auftraggeber
Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Phasenfreigabe Abschluss treffen — Auftraggeber
Checkliste Phasenfreigabe Abschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe Abschluss, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Projektabschluss treffen — Auftraggeber
Checkliste Projektabschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Durchführungsfreigabe treffen — Auftraggeber
Checkliste Durchführungsfreigabe, Durchführungsauftrag, Meilenstein Durchführungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Releasefreigabe treffen — Auftraggeber
Checkliste Releasefreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Releasefreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung

Projekt steuern — Auftraggeber
QS- und Risikobericht (ausgenommen Phasen Initialisierung und Abschluss), Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Projektabbruch treffen — Auftraggeber
Checkliste Projektabbruch, Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung

Projektführung

Projekt führen und kontrollieren — Projektleiter
Projektmanagementplan, Arbeitsauftrag, Projektstatusbericht, Protokoll, Lösungsanforderungen, Detailspezifikation

Stakeholder managen und informieren — Projektleiter
Stakeholderliste, Stakeholderinteressen, Projektmanagementplan

Projektmanagementplan erarbeiten — Projektleiter
Projektmanagementplan

Änderungen managen — Projektleiter
Änderungsantrag, Änderungsstatusliste, Projektmanagementplan, Lösungsanforderungen

Durchführungsauftrag erarbeiten — Projektleiter
Durchführungsauftrag

Leistungen vereinbaren und steuern — Projektleiter
Offertanfrage, Angebot, Evaluationsbericht, Vereinbarung

Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen — Projektleiter
Projekterfahrungen

Qualitätssicherung führen — Projektleiter
Projektmanagementplan, Prüfprotokoll

Risiken managen — Projektleiter
Projektmanagementplan, Projektstatusbericht

Phasenfreigabe vorbereiten — Projektleiter
Phasenbericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht

Projektabschluss vorbereiten — Projektleiter
Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung

Releaseabschluss vorbereiten — Projektleiter
Releasebericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht

Projektgrundlagen

Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten — Projektleiter
Rechtsgrundlagenanalyse

Schutzbedarfsanalyse erarbeiten — ISDS-Verantwortlicher
Schutzbedarfsanalyse

Beschaffungsanalyse erarbeiten — Anwendervertreter
Beschaffungsanalyse

Studie erarbeiten — Projektleiter
Studie, Stakeholderliste

Prototyping durchführen — Entwickler
Prototyp realisiert, Prototypdokumentation

Entscheid Weiteres Vorgehen treffen — Projektleiter
Checkliste Weiteres Vorgehen, Studie, Meilenstein Weiteres Vorgehen, Liste Projektentscheide Führung

Erläuterung zur Notation

Aufgabe (während Projektbeginn oder Projektende) — Verantwortliche Rolle
Ergebnisse, Min. gef. Dok.

Aufgabe (während Lösungsentstehung) — Verantwortliche Rolle
Ergebnisse

Entscheidungsaufgabe — Verantwortliche Rolle
Ergebnisse

Aufgabe (bei klassischem als auch agilem Vorgehen) — V. Rolle
Ergebnis (nur kl.), Ergebnis (nur agil)

Aufgabe (nur bei klassischem Vorgehen) — Verantwortliche Rolle
Ergebnisse

Aufgabe (nur bei agilem Vorgehen) — Verantwortliche Rolle
Ergebnisse

Einführungsorganisation

Einführungskonzept erarbeiten — Anwendervertreter
Einführungskonzept, Projektmanagementplan

Einführungsmassnahmen realisieren — Anwendervertreter
Einführungsmassnahmen realisiert

Entscheid Vorabnahme treffen — Projektleiter
Checkliste Vorabnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Vorabnahme, Liste Projektentscheide Führung

Einführungsmassnahmen durchführen — Anwendervertreter
Einführungsmassnahmen durchgeführt

Entscheid Betriebsaufnahme treffen — Auftraggeber
Checkliste Betriebsaufnahme, Meilenstein Betriebsaufnahme, Liste Projektentscheide Steuerung

Entscheid Abnahme treffen — Projektleiter
Checkliste Abnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme, Liste Projektentscheide Führung

Organisation

Organisationsanforderungen erarbeiten — Business Analyst
Situationsanalyse, Organisationsanforderungen

Stakeholderinteressen vertreten — Anwendervertreter
Stakeholderinteressen

Organisationskonzept erarbeiten — Business Analyst
Organisationskonzept, Geschäftsmodellbeschreibung, Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung

Organisation umsetzen — Business Analyst
Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung, Organisation umgesetzt

Organisation aktivieren — Business Analyst
Organisation aktiviert

Projektbeginn | Lösungsentstehung | Projektende

Initialisierung | Konzept | Realisierung | Einführung | Umsetzung | Abschluss

Module (Forts.)

Beschaffung

Ausschreibung erarbeiten — Anwendervertreter
Ausschreibungsunterlagen

Entscheid Ausschreibung treffen — Auftraggeber
Checkliste Ausschreibung, Meilenstein Ausschreibung, Liste Projektentscheide Steuerung

Ausschreibung durchführen — Projektleiter
Angebot, Ausschreibungsunterlagen

Angebote bewerten — Anwendervertreter
Evaluationsbericht, Angebotsprotokoll

Entscheid Zuschlag treffen — Auftraggeber
Checkliste Zuschlag, Publikation, Meilenstein Zuschlag, Liste Projektentscheide Steuerung

Vereinbarung erarbeiten — Projektleiter
Vereinbarung

Produkt

Lösungsanforderungen erarbeiten — Anwendervertreter
Situationsanalyse, Lösungsanforderungen

Stakeholderinteressen vertreten — Anwendervertreter
Stakeholderinteressen

Produktkonzept erarbeiten — Anwendervertreter
Produktkonzept

Prototyping durchführen — Entwickler
Prototyp realisiert, Prototypdokumentation

Entscheid Produktkonzept treffen — Projektleiter
Checkliste Produktkonzept, Meilenstein Produktkonzept, Liste Projektentscheide Führung

Produkt realisieren — Entwickler
Detailspezifikation, Produktdokumentation, Anwendungshandbuch, Produkt entwickelt oder angepasst

Produkt aktivieren — Entwickler
Produkt aktiviert

IT-System

Lösungsanforderungen erarbeiten — Anwendervertreter
Situationsanalyse, Lösungsanforderungen

Stakeholderinteressen vertreten — Anwendervertreter
Stakeholderinteressen

Lösungsarchitektur erarbeiten — IT-Architekt
Systemkonzept, Lösungsarchitektur

Prototyping durchführen *Prototyp realisiert, Prototypdokumentation* — Entwickler

Entscheid Lösungsarchitektur treffen — Projektleiter
Checkliste Lösungsarchitektur, Meilenstein Lösungsarchitektur, Liste Projektentscheide Führung

Integrationskonzept erarbeiten — IT-Architekt
Integrationskonzept

System realisieren — Entwickler
Detailspezifikation, Systemkonzept, Lösungsarchitektur, Anwendungshandbuch, System entwickelt oder parametrisiert

Systemintegration vorbereiten — Entwickler
Schnittstellen realisiert, Lösungsarchitektur, Integrations- und Installationsanleitung, Detailspezifikation

System aktivieren *System aktiviert* — Entwickler

Tests

Testkonzept erarbeiten *Testkonzept* — Testverantwortlicher

Testinfrastruktur realisieren *Testinfrastruktur realisiert* — Betriebsverantwortlicher

Test durchführen *Testprotokoll, Testkonzept* — Testverantwortlicher

Testinfrastruktur überführen — Testverantwortlicher
Testkonzept, Testinfrastruktur überführt, Protokoll

IT-Migration

Migrationskonzept erarbeiten *Migrationskonzept* — IT-Architekt

Migrationsverfahren realisieren *Detailspezifikation, Migrationsverfahren realisiert* — Entwickler

Migration durchführen *Migration durchgeführt* — Entwickler

Entscheid Abnahme Migration treffen — Projektleiter
Checkliste Abnahme Migration, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme Migration, Liste Projektentscheide Führung

Altsystem ausser Betrieb setzen — IT-Architekt
Altsystem entfernt

IT-Betrieb

Betriebskonzept erarbeiten *Betriebskonzept, Service Level Agreement* — Betriebsverantwortlicher

Betrieb realisieren *Betriebshandbuch, Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebsorganisation realisiert* — Betriebsverantwortlicher

System in Betrieb integrieren *Betriebshandbuch, System integriert* — Betriebsverantwortlicher

Betrieb aktivieren *Betriebshandbuch, Betrieb aktiviert* — Betriebsverantwortlicher

ISDS

ISDS-Konzept erarbeiten *ISDS-Konzept* — ISDS-Verantwortlicher

Entscheid ISDS-Konzept treffen *Checkliste ISDS-Konzept, Meilenstein ISDS-Konzept, Liste Projektentscheide Führung* — Projektleiter

ISDS-Konzept realisieren *ISDS-Massnahmen realisiert, ISDS-Konzept* — Anwendervertreter

ISDS-Konzept überführen *ISDS-Konzept überführt, ISDS-Konzept* — ISDS-Verantwortlicher